

2025 中期報告



刀片護罩

採用滑動式設計，在切割過程中保護刀片

對位窗格

輕鬆對齊鋼管，確保切割精準

可折疊導向板

輕易切出平直整齊的管口

M18 FUEL

1/2吋 - 1吋鋼管切割機

M18 FUEL 1/2吋 - 1吋鋼管切割機是首款真正專門為機械及渠務相關工序而設的鋼管切割解決方案，有助顯著提升鋼管安裝工程的效率。這套完整的方案結合鋼管切刀及獨家兼容的鋼管鋸片，以便用戶切出極少毛邊的整齊切口，為壓接及螺絲安裝工序帶來最迅速的鋼管切割流程。



目錄

2	財務摘要
4	管理層討論與分析
10	審閱簡明綜合財務報表報告
11	簡明綜合財務報表
26	企業管治及其他資料
46	公司資料

公司簡介

創科實業有限公司（「創科實業」或「公司」）於一九八五年由德國企業家 Horst Julius Pudwill 創立，是領導全球充電式技術的領導者。作為電動工具、戶外園藝工具、地板護理及清潔產品等的先驅，創科實業為全球專業、工業、DIY 和消費者市場提供服務。公司全球員工人數逾 47,000 人，藉著努力不懈追求創新及戰略增長，鞏固了公司在行業中的領導地位。

MILWAUKEE 是創科實業專業工具組合的前鋒。歷史悠久的 MILWAUKEE 品牌的全球研發總部設在威斯康辛州布魯克菲爾德，以推動創新、安全和工地生產力而聞名於世。RYOBI 品牌的總部位於南卡羅萊納州格林維爾，長久以來一直是 DIY 愛好者的首選，並不斷為 DIY 工具行業訂立創新的標準。創科實業旗下多元品牌組合還包括 AEG、EMPIRE、HOMELITE 等深受信賴的品牌，以及 HOOVER、ORECK、VAX 及總部位於北卡羅來納州夏洛特的 DIRT DEVIL 等地板護理產品的領導品牌。

創科實業譽滿全球，擁有著名品牌組合，及強大的股權結構，突顯了公司業務的全球性和穩定性。Pudwill 家族一直都是公司的最大的股東，其餘股權主要則由北美和歐洲機構投資者持有。創科實業在香港聯交所掛牌上市，是恒生指數成份股之一，業務範圍遍及全球，並致力於保持環境、社會和企業管治的標準。

財務摘要

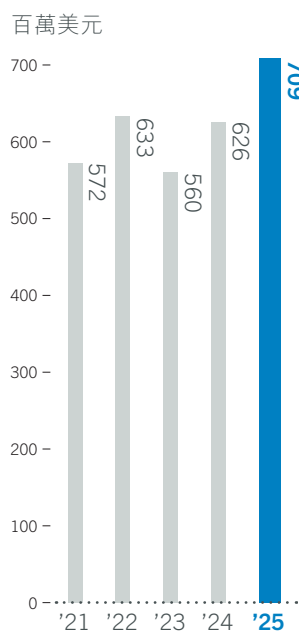
	二零二五年 百萬美元	二零二四年 百萬美元	變動
營業額	7,833	7,312	+7.1%
毛利率	40.3%	39.9%	+34 基點
除利息及稅項前盈利	709	626	+13.3%
本公司股東應佔溢利	628	550	+14.2%
每股基本盈利(美仙)	34.37	30.12	+14.1%
每股中期股息(約美仙)	16.09	13.90	+15.7%

除利息及稅項前盈利

13.3%↑

709百萬美元

增加13.3%至
709百萬美元

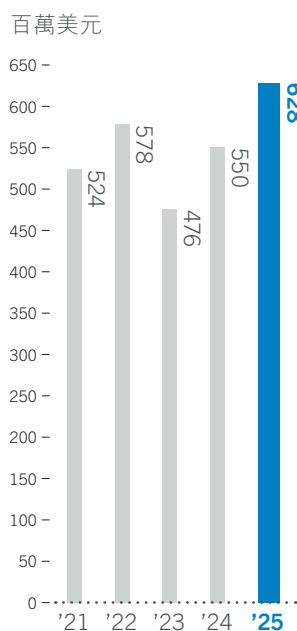


本公司股東應佔溢利

14.2%↑

628百萬美元

增長14.2%至
628百萬美元

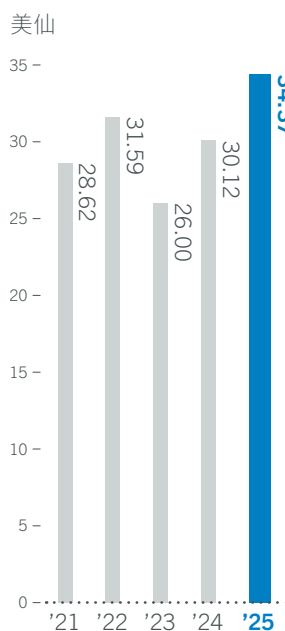


每股基本盈利

14.1%↑

34.37美仙

增加14.1%至
34.37美仙

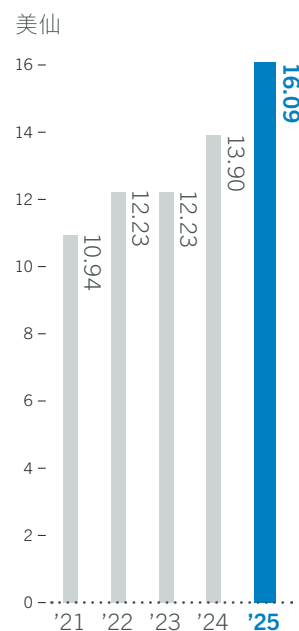


每股中期股息

15.7%↑

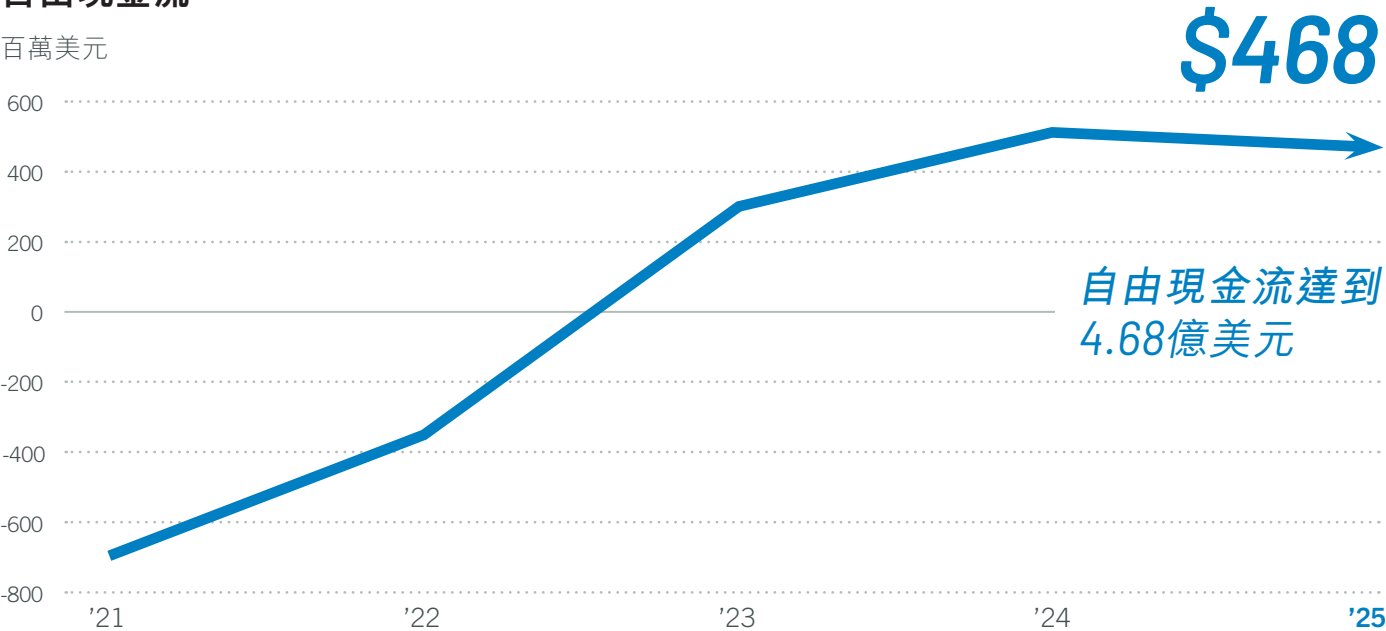
16.09美仙

較二零二四年上半年中期股息
每股13.90美仙增加15.7%



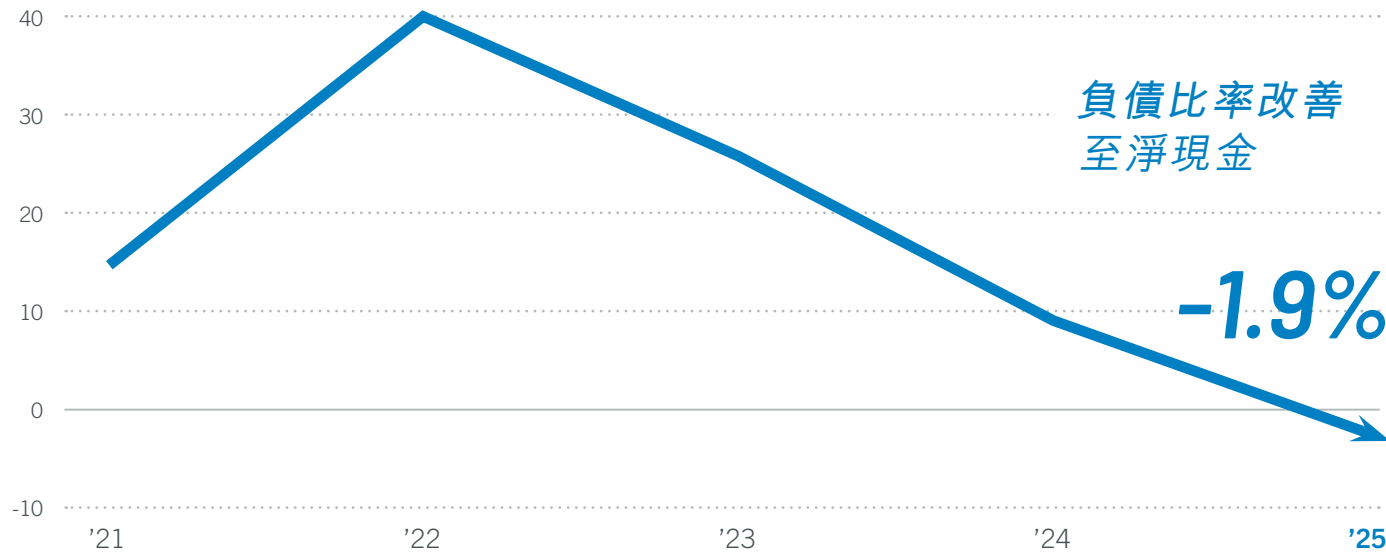
自由現金流

百萬美元



負債比率

%



業務銷售增長

按當地貨幣計算



+11.9%



+8.7%

截至二零二五年六月三十日止六個月期間



MILWAUKEE M18 FUEL 1/2吋－1吋鋼管切割機

電動工具

佔總收入 **94.8%**
7,425百萬美元



HOOVER SMARTWASH Pet XL地毯清洗機

地板護理及清潔

佔總收入 **5.2%**
408百萬美元

管理層 討論與分析

業務回顧

於二零二五年上半年，創科實業錄得破紀錄的7,800,000,000美元銷售額，按當地貨幣計算增長7.5%，按列賬貨幣計算則增長7.1%。期內，MILWAUKEE及RYOBI兩大領先品牌均表現非凡。按當地貨幣計算，MILWAUKEE業務增長11.9%，而RYOBI則增長8.7%。其餘非核心業務的銷售額較二零二四年上半年策略性減少，主要是由於集團專注執行業務計劃以理順產品組合，提升這些領域的盈利能力。

按當地貨幣計算，我們的團隊在北美錄得8.1%的銷售額增長，在歐洲也迎來10.4%的可觀增長，而其他地區銷售額則下跌3.4%。

於二零二五年上半年，毛利率上升34個基點至40.3%。有關增長反映我們著重提升消費品牌的盈利能力，提高營運效率，高利潤率的MILWAUKEE業務增長為組合帶來正面影響，以及整個生產與採購網絡的生產力提升。

以銷售額的百分比計算，銷售及一般行政開支總額較二零二四年上半年減少18個基點至31.3%。有關減少顯示我們將重心放在利用及減少非策略性行政開支上，同時投資於研發、新產品開發及商品化。

於二零二五年上半年，除利息及稅項前盈利為709,000,000美元，較二零二四年同期增加13.3%。以銷售額的百分比計算，除利息及稅項前盈利率亦較二零二四年上半年增加49個基點至9.1%。

純利增長14.2%至628,000,000美元，每股盈利亦增加14.1%至34.37美仙。

與二零二四年六月相比，營運資金佔銷售額的百分比改善190個基點至16.8%。庫存日數較去年上半年縮短1日至103日，反映我們團隊致力減低可用組件的安全庫存水平，令原材料庫存日數減少，同時增加製成品庫存，以迎接二零二五年下半年關稅環境的潛在變化。

於上半年，資本開支為96,000,000美元，較去年上半年減少4.1%。有關開支包括投資新產品、生產網絡調整、在全球的自動化及生產力措施。

於二零二五年上半年，本公司錄得468,000,000美元的正自由現金流，期末處於淨現金狀況。更重要的是，我們的財務狀況極為穩健，我們有能力繼續投資及擴大業務，同時應對宏觀經濟環境的變化。

我們於上半年取得驕人成績，反映全球團隊的全情投入及優秀文化。為了持續鞏固成功基礎，我們積極招募、挽留及投資於全球的頂尖人才，而且我們對創科實業各級建立的人才資歷及儲備優勢感到無比自豪。隨著我們實現主導充電式產品市場的使命，我們團隊的適應能力及豐富經驗將能充分發揮作用，締造超越市場的業績表現。

業務摘要

電動工具

按當地貨幣計算，創科實業的電動工具業務銷售額增長8.3%至7,400,000,000美元。

MILWAUKEE

以當地貨幣計算，MILWAUKEE業務於二零二五年上半年錄得雙位數的銷售額增長，期內增長11.9%。在各區表現方面，以當地貨幣計算，北美業務銷售額增長12.9%、歐洲業務增長11.6%，而其他地區則錄得2.6%增長。MILWAUKEE的主要產品類別均表現理想，戶外園藝工具(OPE)及個人安全裝備(PPE)業務的表現領先產品組合的平均水平。

上述增長的動力仍然是來自我們對技術行業的堅定承諾。以用戶為先的方針是我們策略的基礎，並且是我們在市場上脫穎而出的關鍵。我們的團隊堅持深入了解用戶的需要，並尋找機會提升工地的安全性和生產力。

為了持續發掘機遇，我們推行三大措施，包括發展現有業務及垂直領域、開拓全新業務及垂直領域，以及擴大我們在全球市場的覆蓋範圍。

時至今日，我們專注的核心垂直領域已覆蓋多個行業的用戶，包括機械、電氣、渠務、裝修、公用設備、運輸維修、總承包、園藝保養、能源以及礦業。每個行業均包含多個具有獨特應用範圍及需求的副工種，而我們與該等用戶的緊密合作，有助我們識別解決客戶難題的方法及開發實用的創新產品。



MILWAUKEE M18 FUEL無碳刷1吋D型手柄短頭高扭力衝擊扳手

最近推出的M18 FUEL 1/2吋–1吋鋼管切割機便是我們最新產品的例子，專門為機械及渠務行業副垂直領域的用戶而設，毋需使用夾具固定，也可在鋼管上切出俐落一致的切口。由於省卻了人工銼削及去毛邊的工序，該款產品能夠降低受傷風險，用戶亦可最迅速地切割及接駁鋼管，大幅提升生產力。在現今的工地環境中，勞動力仍然是最寶貴的資產，因此我們專心協助技術人員更有效地善用時間，增加生產力。

我們從運輸維修領域邁進礦業領域，明顯是垂直市場擴展的例子，現時該垂直領域仍處於發展初期，但往後將有巨大機遇。在開始時，MILWAUKEE積極在汽車行業建立口碑及使用度，隨後我們持續引入針對用戶所需的嶄新解決方案，特別是高產能及重型應用的專用工具，令面對類似挑戰的礦業相關領域用戶開始留意該等解決方案。

我們的M18 FUEL無碳刷1吋D型手柄短頭高扭力衝擊扳手正是一個突出的例子，其本來是為配合在重型車輛上工作的運輸維修專業人士需要而設。該款產品直接針對扭力、便利性及操作方面的核心問題，故此亦迅速贏得礦業專業人士的青睞。鑑於這款衝擊扳手能夠解決實際問題，用戶紛紛將其納入工作流程之中。

用戶自發採用上述產品，使我們得以快速進入礦業垂直市場。儘管我們仍在持續成長、學習及加深認識該垂直領域的獨特需求，而初步取得的成果則令人振奮，我們熱切期待未來發展。以上例子充分說明了一個垂直領域如何成為進軍另一領域的跳板。

我們的發展不只局限於垂直方向，更能跨越國界。澳洲及拉丁美洲等地的礦業具有全球影響力，亦有助我們加快拓展相關地域市場。憑藉MILWAUKEE品牌建立的卓越信譽，我們的品牌能在上述市場獲得更廣泛的應用，體現了垂直增長與全球擴展保持一致性。

在機會來臨時，人才與文化乃是我們迅速行動的關鍵。我們的團隊反應靈活、以用戶為先，而在面對機會時，他們也勇於抓緊機遇，勇於擔當，因此我們能較競爭對手更快地擴展規模，迅速滿足新的需要。

RYOBI

於上半年，全球首屈一指的消費者充電式工具及戶外電動工具品牌RYOBI錄得驕人成績，按當地貨幣計算增長8.7%。我們的電動工具和戶外園藝工具業務表現理想，電動工具增長率達低雙位數，而戶外園藝工具增長率則達中單位數。

自一九九六年推出以來，RYOBI ONE+ 18伏特電池平台持續為充電式工具的用戶帶來價值，並建立了業界最大的用戶群。為了配合該平台，我們亦推出主攻戶外園藝市場的RYOBI 40伏特系列及輕巧的RYOBI USB Lithium平台。我們致力維持RYOBI一眾充電式平台的系統兼容性，同時開發突破性的創新產品。

我們的RYOBI增長策略重心包括進一步鞏固充電式平台的現有用戶群、吸引新用戶及推動全球新舊地域市場的強勁增長。透過充電式系統的龐大產品組合，我們為新舊用戶創造巨大價值，客戶



RYOBI 18 伏特 ONE + HP AIRSTRIKE 18GA 釘槍



RYOBI 18 伏特 ONE + HP 先進長柄吸塵機

可從眾多創新解決方案中挑選產品，藉此擴大現有組合。我們的 RYOBI 充電式解決方案適合在家中、庭院及戶外使用，為用戶帶來極大價值及靈活功能。

除了開發最創新的充電式 DIY 及戶外園藝產品外，我們亦與業界最頂尖的分銷夥伴合作，包括家得寶 (The Home Depot)、Bunnings 及歐洲主要零售夥伴。RYOBI 結合優質產品及出色夥伴，構成業務蓬勃發展的成功方程式。

地板護理及清潔

地板護理及清潔業務營運利潤較二零二四年上半年增加 3.6% 至 9,700,000 美元，按當地貨幣計算，營業額則下降 4.8% 至 408,000,000 美元。RYOBI 創新清潔產品在全球取得良好成績，銷售額增長率達雙位數，並引入多款具潛力的新產品。在英國及澳洲，VAX 品牌受消費者非必需開支放緩所影響。在北美方面，我們團隊持續為 HOOVER、DIRT DEVIL 及 ORECK 品牌注入動力。在地板護理業務的所有品牌及地域市場中，我們現正推動從交流電邁向充電式清潔產品的轉型，同時著力改善整體業務盈利能力。

展望

於二零二五年上半年，我們錄得總銷售增長、可觀的自由現金流，以及除利息及稅項前盈利增長及純利率改善，並對業績感到高興。此業績表現反映了我們全球優秀員工的專注投入及努力不懈。

自二零一五年起，我們已投資超過 1,900,000,000 美元，旨在提高產能及加強全球生產佈局，以建立地域市場最廣闊及靈活的生產組合，令我們經驗豐富的團隊能夠應對宏觀經濟環境的變化，並按業務需求將生產轉移到最有效率的地域。

展望二零二五年下半年，我們處於非常有利的地位，能夠應對當前宏觀經濟和地緣政治環境，以及不斷變化的全球貿易政策所帶來的挑戰。如報告所述，本公司在二零二五年上半年實現了 468,000,000 美元的正自由現金流，這進一步增強原已穩健的資產負債表。在二零二五年上半年強勁表現的推動下，我們將繼續致力於研發投資，以保持我們在創新和技術先進的充電式產品領域的市場領先地位。在二零二五年下半年，我們的重點是提升盈利。

更重要的是，我們正在作好部署，推動創科實業於二零二六年及往後繼續取得卓越成果。我們 MILWAUKEE 及 RYOBI 品牌的市場需求持續強勁，我們的新產品線也令人振奮。基於目前的需求環境，我們對二零二六年 MILWAUKEE 雙位數銷售增長和 RYOBI 中單位數銷售成長的內部目標充滿信心。我們的團隊將繼續努力，實現除利息及稅項前盈利佔銷售額百份比達到 10% 的中期內部目標。我們有信心成功應對當前的宏觀經濟環境，並在未來幾個月乃至數年內鞏固更強大的領導地位。

財務回顧

財務業績

報告期內之營業額為7,833,000,000美元，較去年同期呈報增長7.1%。除利息及稅項前盈利為709,000,000美元，較去年同期為626,000,000美元上升13.3%。

本公司股東應佔溢利為628,000,000美元，去年同期為550,000,000美元，上升14.2%。

每股基本盈利為34.37美仙（二零二四年：30.12美仙），上升14.1%。

業績分析

毛利率

毛利率上升至40.3%，去年同期為39.9%。高利潤業務、專注於消費品牌的盈利能力以及改善全球製造業務的運營，綜合多種因素均是毛利率上升的原因。

經營開支

期內總經營開支為2,452,000,000美元，而去年同期為2,302,000,000美元，上升6.5%。此增加主要是由於我們於新產品和技術的策略性投資。

我們的研發開支為359,000,000美元，佔營業額4.6%（二零二四年：4.1%），反映我們不斷專注追求創新、嶄新產品及技術。我們將持續投資突破性技術，並致力提供廣泛的終端用戶產品和類別，不僅能保持銷售的增長勢頭，更使利潤率得以提升。

期內淨利息開支為27,800,000美元，去年同期為32,500,000美元，下降14.5%。淨利息開支減少是我們有效管理財務資源的成果。

期內實際稅率為7.8%（二零二四年：7.3%）。本集團將繼續利用其全球營運及調整策略以應對全球各項稅務政策變化，以維持整體稅務效率。

流動資金及財政資源

股東資金

股東資金總額為6,700,000,000美元，較二零二四年十二月三十一日增加4.6%。每股資產淨值為3.63美元，較二零二四年十二月三十一日之3.47美元上升4.6%。

財務狀況

本集團繼續維持強勁的財務狀況。於二零二五年六月三十日，本集團擁有現金及現金等額共1,608,000,000美元（二零二四年十二月三十一日：1,232,000,000美元），其中美元佔37.9%、歐羅佔33.9%、澳幣佔16.0%及其他貨幣佔12.2%。

本集團期內產生自由現金流468,000,000美元，去年同期為508,000,000美元（自由現金流等於經營活動所得現金淨額減去購買物業、廠房及設備，再減去無形資產添置，及加回出售物業、廠房及設備所得款項）。

本集團的淨負債比率即淨借貸總額（不包括不具追索權之讓售應收賬的銀行墊款）佔本公司股東應佔權益之百分比為淨現金，二零二四年六月三十日則為9.2%。

銀行借貸

長期借貸佔債務總額50.7%（二零二四年十二月三十一日為59.8%）。

本集團之主要借貸以美元計算。借貸主要按有擔保隔夜融資利率（「有擔保隔夜融資利率」）計算。由於本集團之業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故貨幣風險低。本集團之庫務部將繼續密切監察及管理貨幣和利率風險，以及現金管理功能。

在銀行借貸當中，經利率對沖後固定利率債務佔銀行借貸總額的60.7%，餘額為浮動利率債務。

營運資金

總存貨為4,293,000,000美元，二零二四年六月三十日則為4,027,000,000美元。存貨周轉日由104日減少1日至103日。為應對不斷變化的關稅環境，製成品庫存增加6日，原材料庫存減少6日至13日，半成品庫存與去年同期相比減少1日至3日。

應收賬款周轉日維持60日。本集團對應收賬款的質素感到滿意，並將持續地審慎管理信貸風險。

應付賬款周轉日為102日，而二零二四年六月三十日為96日。

營運資金佔銷售額的百分比為16.8%，去年同期為18.7%。

資本開支

期內資本開支總額為96,000,000美元(二零二四年: 100,000,000美元)佔營業額1.2%。

資本承擔及擔保

於二零二五年六月三十日，有關購置物業、廠房及設備和股權投資，已訂約但未作出撥備的資本承擔總額為153,000,000美元(於二零二四年十二月三十一日: 167,000,000美元)。本集團並無重大擔保，亦無資產負債表外之承擔。

抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。

人力資源

本集團於全球聘用共47,539名僱員(二零二四年六月三十日: 49,778名僱員)。回顧期內，員工成本總額為1,436,000,000美元，去年同期則為1,359,000,000美元。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領導發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格員工酌情授予認股權、股份獎勵及發放花紅。

中期股息

董事會議決派發截至二零二五年六月三十日止六個月期間之中期股息每股125.00港仙(約16.09美仙)(二零二四年: 108.00港仙(約13.90美仙))。中期股息將派發予於二零二五年九月五日(確定股東享有建議中期股息之記錄日期)名列本公司股東名冊之股東。預期中期股息會於二零二五年九月十九日或前後派發。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年九月四日至二零二五年九月五日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶概不生效。為符合獲派發中期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零二五年九月三日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，其辦事處目前位於香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

審閱簡明綜合財務報表報告

Deloitte.

德勤

致創科實業有限公司董事會
(於香港註冊成立之有限公司)

引言

本核數師已審閱載於第11至第25頁創科實業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二五年六月三十日的綜合財務狀況表及截至該日止六個月期間的相關綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合上述規則的有關條文及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製和呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師的責任為根據審閱的結果，對該等簡明綜合財務報表作出結論。本報告乃按照雙方所協定的應聘書條款的規定僅向整體董事會報告本核數師的結論，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已按照香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱工作。該等簡明綜合財務報表審閱工作主要包括向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及進行分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審核的範圍，故不能令本核數師保證本核數師將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

按照本核數師的審閱結果，我們並無發現有任何事項導致我們相信該等簡明綜合財務報表在各重大方面未有按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二五年八月五日

簡明綜合財務報表

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二五年六月三十日止六個月期間

	附註	二零二五年 千美元 (未經審核)	二零二四年 千美元 (未經審核)
營業額	3及4	7,833,083	7,311,988
銷售成本		(4,677,276)	(4,391,271)
毛利		3,155,807	2,920,717
其他收入		5,258	7,689
利息收入		29,901	32,713
銷售、分銷及宣傳費用		(1,349,828)	(1,244,345)
行政費用		(742,934)	(759,673)
研究及開發費用		(359,158)	(298,054)
財務成本		(57,657)	(65,182)
除應佔聯營公司業績及稅前溢利		681,389	593,865
應佔聯營公司業績		107	(159)
除稅前溢利		681,496	593,706
稅項支出	5	(53,157)	(43,341)
本公司股東應佔期內溢利	6	628,339	550,365
其他全面(虧損)收入：			
其後將不會重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
重新計量界定福利責任		—	(2,830)
其後可能重新分類至損益(已扣除相關所得稅)之項目：			
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期之公平值(虧損)收益		(190,995)	11,532
換算海外業務匯兌差額		163,539	(43,785)
期內其他全面虧損		(27,456)	(35,083)
期內全面收入總額		600,883	515,282
本公司股東全面收入總額應佔份額		600,883	515,282
每股盈利(美仙)	8		
基本		34.37	30.12
攤薄		34.29	29.98

簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千美元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9及16	2,215,563	2,248,541
使用權資產	9	774,348	797,097
商譽		607,243	602,899
無形資產	9	1,388,139	1,369,494
於聯營公司之權益		2,132	2,025
按公平值於損益列賬的金融資產		8,803	8,769
訂金		69,000	90,500
應收融資租賃款項		1,885	3,685
衍生金融工具		8,785	8,785
遞延稅項資產		60,689	59,330
		5,136,587	5,191,125
流動資產			
存貨		4,293,010	4,076,210
退回商品權利的資產		11,378	14,208
銷售賬款及其他應收賬	10	2,587,042	1,993,138
訂金及預付款項		168,100	199,440
應收票據	10	11,882	11,770
應收融資租賃款項		5,254	7,566
可退回稅款		12,287	3,950
應收聯營公司銷售賬款	11	9,371	6,031
衍生金融工具		27,211	132,133
按公平值於損益列賬的金融資產		24,174	22,571
銀行結餘、存款及現金		1,608,391	1,232,347
		8,758,100	7,699,364
流動負債			
採購賬款及其他應付賬	12	4,248,273	3,849,627
應付票據	12	18,256	21,420
保修撥備		272,816	252,752
應繳稅項		117,835	90,830
衍生金融工具		113,015	17,119
租賃負債		155,073	150,844
具追溯權之貼現票據		49,549	3,238
無抵押借款－於一年內到期	13	680,914	509,850
退回權利的退款負債		20,652	23,354
		5,676,383	4,919,034
流動資產淨值		3,081,717	2,780,330
資產總值減流動負債		8,218,304	7,971,455

	附註	二零二五年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千美元 (經審核)
股本及儲備			
股本	14	689,991	689,684
儲備		5,965,360	5,673,913
本公司股東應佔權益及權益總額		6,655,351	6,363,597
非流動負債			
租賃負債		657,383	682,603
無抵押借款－於一年後到期	13	751,692	763,650
退休福利責任		50,738	43,570
其他應付賬	12	77,849	87,997
遞延稅項負債		25,291	30,038
		1,562,953	1,607,858
權益及非流動負債總額		8,218,304	7,971,455

簡明綜合財務報表

綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月期間

	股本 千美元	為股份 獎勵計劃 持有之股份 千美元	匯兌儲備 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	界定福利 責任重新 計量儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
於二零二四年一月一日（經審核）	685,392	(73,931)	(250,479)	80,112	7,557	(20)	5,298,919	5,747,550
期內溢利	—	—	—	—	—	—	550,365	550,365
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	(2,830)	—	—	(2,830)
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值收益	—	—	—	—	—	11,532	—	11,532
換算海外業務匯兌差額	—	—	(43,785)	—	—	—	—	(43,785)
本期間其他全面（虧損）收入	—	—	(43,785)	—	(2,830)	11,532	—	(35,083)
本期間全面（虧損）收入總額	—	—	(43,785)	—	(2,830)	11,532	550,365	515,282
行使認股權發行股份	2,828	—	—	(578)	—	—	—	2,250
回購股份及註銷股份	—	—	—	—	—	—	(30,960)	(30,960)
歸屬獎勵股份	—	1,352	—	(1,352)	—	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	—	(11,444)	—	—	—	—	—	(11,444)
確認股份付款	—	—	—	30,166	—	—	—	30,166
於二零二四年六月三十日（未經審核）	688,220	(84,023)	(294,264)	108,348	4,727	11,512	5,818,324	6,252,844
期內溢利	—	—	—	—	—	—	571,315	571,315
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	3,276	—	—	3,276
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值收益	—	—	—	—	—	95,528	—	95,528
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	—	—	—	—	(1,307)	—	—	(1,307)
對沖儲備之遞延稅項負債	—	—	—	—	—	(9,100)	—	(9,100)
換算海外業務匯兌差額	—	—	(58,111)	—	—	—	—	(58,111)
本期間其他全面（虧損）收入	—	—	(58,111)	—	1,969	86,428	—	30,286
本期間全面（虧損）收入總額	—	—	(58,111)	—	1,969	86,428	571,315	601,601
行使認股權發行股份	1,464	—	—	(289)	—	—	—	1,175
回購股份及註銷股份	—	—	—	—	—	—	(6,561)	(6,561)
歸屬獎勵股份	—	6,621	—	(6,621)	—	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	—	(28,004)	—	—	—	—	—	(28,004)
確認股份付款	—	—	—	28,645	—	—	—	28,645
認股權失效	—	—	—	(149)	—	—	149	—
末期股息－二零二三年	—	—	—	—	—	—	(231,392)	(231,392)
中期股息－二零二四年	—	—	—	—	—	—	(254,711)	(254,711)
於二零二四年十二月三十一日（經審核）	689,684	(105,406)	(352,375)	129,934	6,696	97,940	5,897,124	6,363,597
期內溢利	—	—	—	—	—	—	628,339	628,339
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣 利率掉期之公平值虧損	—	—	—	—	—	(190,995)	—	(190,995)
換算海外業務匯兌差額	—	—	163,539	—	—	—	—	163,539
本期間其他全面收入（虧損）	—	—	163,539	—	—	(190,995)	—	(27,456)
本期間全面收入（虧損）總額	—	—	163,539	—	—	(190,995)	628,339	600,883
行使認股權發行股份	307	—	—	(61)	—	—	—	246
回購股份	—	—	—	—	—	—	(15,521)	(15,521)
歸屬獎勵股份	—	66,825	—	(66,825)	—	—	—	—
股份獎勵計劃之股份	—	(33,388)	—	—	—	—	—	(33,388)
確認股份付款	—	—	—	17,688	—	—	—	17,688
末期股息－二零二四年	—	—	—	—	—	—	(278,154)	(278,154)
於二零二五年六月三十日（未經審核）	689,991	(71,969)	(188,836)	80,736	6,696	(93,055)	6,231,788	6,655,351

簡明綜合財務報表

綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月期間

	二零二五年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 千美元 (未經審核)
經營活動		
除稅前溢利	681,496	593,706
調整：		
無形資產攤銷／撇賬	138,093	136,857
物業、廠房及設備折舊	136,866	142,561
使用權資產折舊	83,407	88,436
外匯遠期合約之公平值虧損(收益)	8,992	(739)
收購若干物業、廠房及設備的權利之公平值虧損	—	26
物業、廠房及設備之減值虧損	—	6,749
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(569)	6,444
財務成本	57,657	65,182
提早終止租賃之收益	(56)	(252)
修改租賃之虧損	—	1,331
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	8,983	23,568
利息收入	(29,901)	(32,713)
出售物業、廠房及設備之虧損	64	3,774
股份付款開支	17,688	30,166
應佔聯營公司業績	(107)	159
存貨撇減	39,007	31,214
營運資金變動前之經營現金流	1,141,620	1,096,469
存貨(增加)減少	(193,392)	13,979
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項增加	(516,400)	(611,784)
退回商品權利的資產減少	2,830	1,174
應收票據增加	(112)	(840)
應收聯營公司銷售賬款增加	(3,340)	(7,113)
採購賬款及其他應付賬增加	403,299	385,901
退回權利的退款負債減少	(2,702)	(2,052)
應付票據減少	(3,164)	(4,640)
保修撥備增加	10,051	9,153
退休福利責任增加(減少)	7,168	(1,909)
購買股份獎勵計劃股份之付款淨額	(33,388)	(11,444)
經營所得現金	812,470	866,894
已付利息	(57,657)	(65,182)
已付香港利得稅	(7)	(375)
已付海外稅項	(35,970)	(27,162)
獲退還海外稅款	272	741
經營活動所得現金淨額	719,108	774,916

	附註	二零二五年 六月三十日 千美元 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 千美元 (未經審核)
投資活動			
添置無形資產		(156,095)	(170,119)
已收利息		29,901	32,713
提早終止租賃之所得(付款)款項		3	(115)
出售物業、廠房及設備所得款項		874	2,761
購買會籍債券		(32)	(53)
購買上市股本證券		(1,034)	—
購買物業、廠房及設備		(95,815)	(99,885)
收回應收融資租賃款項		4,112	107
投資活動所用現金淨額		(218,086)	(234,591)
融資活動			
具追索權之貼現票據增加(減少)		47,065	(129)
取得新的無抵押借款		3,258,487	2,251,941
已派股息		(278,154)	—
發行股份所得款項		246	2,250
償還無抵押借款		(3,108,373)	(2,386,907)
償還租賃負債		(81,581)	(83,040)
回購股份付款	14	(15,521)	(30,960)
融資活動所用現金淨額		(177,831)	(246,845)
現金及現金等額增加淨額		323,191	293,480
期初之現金及現金等額		1,232,347	953,240
匯率變動之影響		52,853	(20,175)
期終之現金及現金等額		1,608,391	1,226,545
現金及現金等額結餘之分析			
可分為：			
銀行結餘、存款及現金		1,608,391	1,226,545
		1,608,391	1,226,545

簡明綜合財務報表

簡明綜合財務報表附註（未經審核）

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」（「香港會計準則第34號」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則之適用披露規定編製。

本簡明綜合財務報表所載有關截至二零二四年十二月三十一日止年度作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表，但源於該等財務報表。其他與該等法定財務報表有關之資料如下：

- 本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務報告予公司註冊處。
- 本公司之核數師已就該財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並沒有包含核數師以強調方式而沒有對其報告作出保留意見下所帶出的關注事項之參照；及並沒有載有根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條下之聲明。

2. 重大會計政策資料

除若干金融工具按公平值計量外，本簡明綜合財務報表以歷史成本法編製。

除因應用香港財務報告準則會計準則之修訂本而導致的新增／變更會計政策外，截至二零二五年六月三十日止六個月期間的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法，與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表所呈列者一致。

應用香港財務報告準則會計準則之修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈且於二零二五年一月一日開始的年度期間強制生效之香港財務報告準則會計準則之修訂本來編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港會計準則第21號之修訂本	缺乏可兌換性
----------------	--------

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂本對本集團本期間及過往期間之財務狀況及業績及／或此等簡明綜合財務報表所披露之資料並無重大影響。

3. 分部資料

期內，本集團之營業額及業績按可申報及經營分部之分析如下：

截至二零二五年六月三十日止六個月期間

	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	7,425,059	408,024	—	7,833,083
分部間銷售	—	4	(4)	—
分部營業額總計	7,425,059	408,028	(4)	7,833,083

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	6,884,453	427,535	—	7,311,988
分部間銷售	—	7,138	(7,138)	—
分部營業額總計	6,884,453	434,673	(7,138)	7,311,988

分部間銷售按現行市場價格計算。

	截至六月三十日止六個月期間					
	二零二五年			二零二四年		
	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	綜合 千美元	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	綜合 千美元
分部業績	699,588	9,664	709,252	616,850	9,325	626,175
利息收入			29,901			32,713
財務成本			(57,657)			(65,182)
除稅前溢利			681,496			593,706

分部業績即各分部未計利息收入、財務成本前賺取之溢利，此乃就資源分配及評估分部表現向本公司執行董事作報告之基準。

本集團並無披露按經營分部劃分之資產及負債分析，因並無定期提供予主要營運決策者審閱。

4. 營業額

本集團營業額之分析如下：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銷售貨品	7,826,450	7,306,377
佣金及特許使用權收入	6,633	5,611
	7,833,083	7,311,988

貨品銷售之營業額於某個時點確認。佣金及特許使用權收入於一段時間內確認。

以下為本集團按地域(根據客戶所在地區釐定)劃分之本集團外界客戶之營業額：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
北美洲	5,871,986	5,461,455
歐洲	1,400,825	1,251,320
其他國家	560,272	599,213
	7,833,083	7,311,988

5. 稅項支出

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
現行稅項：		
香港利得稅	(815)	(790)
海外稅項	(53,601)	(40,653)
遞延稅項	1,259	(1,898)
	(53,157)	(43,341)

香港利得稅乃根據兩個期間內之估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

本集團須根據支柱二立法繳納全球最低補充稅。支柱二立法已於本公司註冊成立所在地香港生效。補充稅與本集團於開曼群島、澳門及阿拉伯聯合酋長國的營運有關，該等地區的年度實際所得稅率估計低於15%。因此，於本中期期間，根據使用估計調整後涵蓋稅款及年度全球淨收入計算的稅率預提補充稅。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團已確認預期將向本公司及一間位於阿拉伯聯合酋長國的附屬公司徵收的與支柱二立法有關的即期稅項開支。

本集團已就支柱二立法的影響採用暫時強制性例外情況，不予確認及披露遞延稅項資產及負債，並於產生時將其入賬列作即期稅項。

6. 期內溢利

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
期內溢利已扣除(計入)下列各項：		
無形資產攤銷	109,262	94,643
物業、廠房及設備折舊	136,866	142,561
使用權資產折舊	83,407	88,436
折舊及攤銷總額	329,535	325,640
上市股本證券之公平值(收益)虧損	(569)	6,444
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	8,983	23,568
匯兌收益淨額	(59,292)	(6,106)
存貨撇減	39,007	31,214
員工成本	1,436,495	1,359,469

7. 股息

於二零二五年六月二十七日向股東派發二零二四年末期股息(二零二四年：二零二三年末期股息)每股118.00港仙(約15.19美仙)合計總額約278,154,000美元(二零二四年：每股98.00港仙(約12.61美仙)合計總額約231,392,000美元)。

本公司董事決定向於二零二五年九月五日名列股東名冊之本公司股東派發中期股息每股125.00港仙(約16.09美仙)合計總額約294,578,000美元(二零二四年：每股108.00港仙(約13.90美仙)合計總額約254,711,000美元)。

8. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
用作計算每股基本及攤薄盈利之盈利：		
本公司股東應佔期內溢利	628,339	550,365
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,828,073,756	1,827,109,617
潛在普通股產生之攤薄影響：		
認股權	3,171,196	4,048,866
股份獎勵	1,446,782	4,368,285
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,832,691,734	1,835,526,768

本公司認股權之行使價及本公司股份獎勵之經調整行使價均高於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止兩者六個月期間之股份平均市價，因此計算每股攤薄盈利時並未假設行使該等認股權及歸屬該等股份獎勵。

9. 新增物業、廠房及設備／無形資產／使用權資產

期內，本集團分別動用約95,815,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：99,885,000美元)及156,095,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：170,119,000美元)分別購置物業、廠房及設備，以及無形資產。

期內，本集團就土地及樓宇、辦公室設備、傢俬及裝置、廠房及機器以及汽車的使用訂立若干新租賃協議，本集團須定期付款。於租賃開始後，本集團確認使用權資產42,294,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：102,109,000美元)及租賃負債42,294,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：102,109,000美元)。

10. 銷售賬款及其他應收賬／應收票據

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
銷售賬款	2,572,522	1,956,129
減：信貸虧損撥備	(80,035)	(71,998)
	2,492,487	1,884,131
其他應收賬	94,555	109,007
	2,587,042	1,993,138

本集團之政策給予客戶之信貸期介乎三十日至一百二十日。銷售賬款(已扣減信貸虧損撥備，並按收入確認日亦通常為發票日期呈列)於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
零至六十日	2,013,132	1,514,752
六十一日至一百二十日	393,682	314,890
一百二十一日或以上	85,673	54,489
銷售賬款總額	2,492,487	1,884,131
其他應收賬	94,555	109,007
	2,587,042	1,993,138

本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日所有應收票據之賬齡為一百二十日內。

11. 應收聯營公司銷售賬款

應收聯營公司之銷售賬款於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日之賬齡為一百二十日內。

12. 採購賬款及其他應付賬／應付票據

按發票日期呈列之採購賬款於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
零至六十日	1,154,696	1,202,460
六十一日至一百二十日	894,314	585,127
一百二十一日或以上	143,729	63,270
採購賬款總額	2,192,739	1,850,857
其他應付賬	2,133,383	2,086,767
採購賬款及其他應付賬總額	4,326,122	3,937,624
非流動部分的其他應付賬	(77,849)	(87,997)
	4,248,273	3,849,627

本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的所有應付票據按發票日期呈列之賬齡為一百二十日內。

其他應付賬主要指應計各種銷售、一般及行政費用1,886,158,000美元(二零二四年：1,884,416,000美元)。非流動其他應付賬主要指供應商應計費用及應計提供予本集團若干管理層高級行政人員的長期獎勵福利。

13. 無抵押借款

期內，本集團獲得新增無抵押借款3,258,487,000美元(二零二四年：2,251,941,000美元)。本集團亦已償還現有無抵押借款3,108,373,000美元(二零二四年：2,386,907,000美元)。

於二零二五年六月三十日賬面值為751,692,000美元(於二零二四年十二月三十一日：763,650,000美元)之無抵押借款而言，本集團須遵守與該相關期間綜合損益掛鈎的若干財務比率，並每半年進行測試。本集團於報告期末或之前每個測試日均遵守相關契諾，並將相關銀行貸款餘額分類為非流動。

14. 股本

	股份數目		股本	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
普通股				
已發行及繳足股本：				
於期初／年初	1,832,304,941	1,834,317,941	689,684	685,392
因行使認股權發行之股份	40,000	987,000	307	4,292
回購股份	(1,250,000)	(3,000,000)	—	—
於期末／年末	1,831,094,941	1,832,304,941	689,991	689,684

截至二零二五年六月三十日止期間，本公司透過聯交所回購其本身股份如下：

回購月份	普通股數目	每股價格		支付的總代價 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二五年三月	750,000	106.20	101.00	10,013
二零二五年六月	500,000	87.60	83.55	5,508
	1,250,000			15,521

回購的股份已於期內結算。於二零二五年回購的1,250,000股普通股中，750,000股回購股份的所有權文件已於截至二零二五年六月三十日止六個月註銷。餘下500,000股回購股份的所有權文件已於二零二五年七月註銷。回購股份已付代價約15,521,000美元於保留溢利扣除。

於二零二四年，本公司透過聯交所回購及註銷其本身股份如下：

回購月份	普通股數目	每股價格		支付的總代價 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二四年一月	500,000	88.00	86.00	5,629
二零二四年五月	1,000,000	105.00	99.20	13,147
二零二四年六月	1,000,000	97.70	91.55	12,184
二零二四年七月	250,000	89.35	88.55	2,870
二零二四年十月	250,000	116.20	113.40	3,691
	3,000,000			37,521

回購股份已付代價約37,521,000美元於保留溢利扣除。

15. 金融工具公平值計量

- 本集團金融資產及金融負債之公平值按經常性基準計量。
- 本集團部份金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定該等金融資產及金融負債之公平值之資料(特別是所使用之估值技術及輸入數據)，以及根據公平值計量的輸入數據之可觀察程度劃分公平值計量之公平值等級(第1至3級)。
- 第1級：公平值計量是按相同資產或負債在活躍市場上之報價(不作調整)而得出之公平值計量；
 - 第2級：公平值計量是指不能採用第1級之市場報價，但可使用直接(即價格)或間接(即由價格得出)可觀察之資產或負債而得出之公平值計量；及
 - 第3級：公平值計量是指以市場不可觀察之數據為依據，作資產或負債之相關輸入數據(不可觀察輸入數據)，以估值技術得出之公平值計量。

金融資產／金融負債	公平值於		公平值
	二零二五年六月三十日	二零二四年十二月三十一日	等級 估值技術及主要輸入數據
1) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具之收購若干物業、廠房及設備的權利	收購若干物業、廠房及設備的權利： 8,785,000美元	收購若干物業、廠房及設備的權利： 8,785,000美元	第2級 於報告期末，根據第三方獨立估值師之估值，按與收購權利相關的土庫及樓宇之公平值計量。
2) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具之外匯遠期合約	資產－ 19,707,000美元； 及負債－ 113,015,000美元	資產－ 130,955,000美元； 及負債－ 12,740,000美元	第2級 貼現現金流量 未來現金流量乃根據遠期匯率(自報告期末可觀察遠期匯率及收益曲線)及合約匯率(按反映各交易對手信用風險的貼現率貼現)而估計。
3) 於綜合財務狀況表中將上市股本證券分類為按公平值於損益列賬(「按公平值於損益列賬」)的金融資產	上市股票： 24,174,000美元	上市股票： 22,571,000美元	第1級 由活躍市場之報價。
4) 綜合財務狀況表分類為按公平值於損益列賬的金融資產的其他金融資產	會籍債券： 4,958,000美元	會籍債券： 4,924,000美元	第2級 公平值乃經參考類似情況下同類交易的近期交易價後達致。
	非上市股本證券： 3,800,000美元	非上市股本證券： 3,800,000美元	第2級 公平值乃經參考在私人市場認購投資股份的近期每股購買價後達致。
	其他： 45,000美元	其他： 45,000美元	第2級 該公平值乃經參考類似情況下同類交易的近期交易價後達致。
5) 綜合財務狀況表分類為衍生金融工具之交叉貨幣利率掉期	資產－ 7,504,000美元； 及負債－ 無	資產－ 1,178,000美元； 及負債－ 4,379,000美元	第2級 按利率牌價之適用收益曲線，根據未來現金流量之現值作出估計及貼現計量以及美元及歐羅的匯率(於報告期末可觀察)。

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公平值相若。

16. 資本承擔

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
有關購置物業、廠房及設備和股權投資之資本開支 已訂約但未於簡明綜合財務報表內作出撥備	153,077	166,875

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員之權益

於二零二五年六月三十日，本公司之董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）擁有之股份、相關股份及債券，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已通知本公司之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例規定該董事或主要行政人員被視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須予保存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》已通知本公司及香港聯合交易所有限公司之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份權益 (依據股本 衍生工具 而持有除外) ⁽¹⁾	依據股本 衍生工具而 持有之相關 股份權益 ⁽¹⁾	股份／相關 股份權益總額	佔權益總額之 概約百分比
Horst Julius Pudwill先生	實益擁有人	147,569,500 ⁽²⁾	1,305,500	399,802,294	21.83%
	配偶權益	34,767,500	—		
	受控法團權益	216,159,794 ⁽³⁾	—		
Stephan Horst Pudwill先生	實益擁有人	5,534,500 ⁽⁴⁾	5,800,000	11,334,500	0.62%
Steven Philip Richman先生	實益擁有人	1,600,000 ⁽⁵⁾	800,000	2,400,000	0.13%
陳建華先生	實益擁有人	1,066,000 ⁽⁶⁾	5,250,000	6,316,000	0.34%
陳志聰先生	實益擁有人	1,425,000 ⁽⁷⁾	5,550,000	6,975,000	0.38%
Camille Jojo先生	實益擁有人	766,500 ⁽⁸⁾	501,000	1,267,500	0.07%
Peter David Sullivan先生	實益擁有人	440,000 ⁽⁹⁾	179,000	619,000	0.03%
Johannes-Gerhard Hesse先生	實益擁有人	115,000 ⁽¹⁰⁾	471,000	586,000	0.03%
Robert Hinman Getz先生	實益擁有人	140,674 ⁽¹¹⁾	254,000	394,674	0.02%
Virginia Davis Wilmerding女士	實益擁有人	65,000 ⁽¹²⁾	129,500	194,500	0.01%
Caroline Christina Kracht女士	實益擁有人	52,500 ⁽¹³⁾	100,000	152,500	0.01%
Andrew Philip Roberts先生	實益擁有人	40,000 ⁽¹⁴⁾	40,000	80,000	少於0.01%
吳家暉女士	實益擁有人	20,000 ⁽¹⁵⁾	20,000	40,000	少於0.01%
黃子全先生	實益擁有人	20,000 ⁽¹⁶⁾	20,000	40,000	少於0.01%

附註：

- (1) 上述本公司的股份及相關股份之權益均屬於好倉。

本公司之董事擁有依據由實益擁有人所持有之股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據本公司採納之認股權計劃分別授予該等董事之認股權，有關詳情於下文「認股權」一節分開披露。該等認股權以實物方式交收及屬於非上市。

- (2) 此等權益包括Horst Julius Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的662,000股獎勵股份。Horst Julius Pudwill先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (3) 此等股份乃是Horst Julius Pudwill先生擁有實益權益之下列公司持有：

	股份數目
Sunning Inc.	179,084,764
Cordless Industries Company Limited *	37,075,030
	216,159,794

* Cordless Industries Company Limited由Horst Julius Pudwill先生擁有70%。

- (4) 此等權益包括Stephan Horst Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的375,000股獎勵股份。Stephan Horst Pudwill先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (5) 此等權益包括Steven Philip Richman先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的1,600,000股獎勵股份。Steven Philip Richman先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (6) 此等權益包括陳建華先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的375,000股獎勵股份。陳建華先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (7) 此等權益包括陳志聰先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的375,000股獎勵股份。陳志聰先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (8) 此等權益包括Camille Jojo先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的561,000股獎勵股份。Camille Jojo先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (9) 此等權益包括Peter David Sullivan先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的40,000股獎勵股份。Peter David Sullivan先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (10) 此等權益包括Johannes-Gerhard Hesse先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的40,000股獎勵股份。Johannes-Gerhard Hesse先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (11) 此等權益包括Robert Hinman Getz先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的70,000股獎勵股份。Robert Hinman Getz先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (12) 此等權益包括Virginia Davis Wilmerding女士根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的65,000股獎勵股份。Virginia Davis Wilmerding女士之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (13) 此等權益包括Caroline Christina Kracht女士根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的40,000股獎勵股份。Caroline Christina Kracht女士之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (14) 此等權益包括Andrew Philip Roberts先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的40,000股獎勵股份。Andrew Philip Roberts先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (15) 此等權益包括吳家暉女士根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的20,000股獎勵股份。吳家暉女士之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。
- (16) 此等權益包括黃子全先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二五年六月三十日仍未歸屬的20,000股獎勵股份。黃子全先生之獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」一節。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司之董事及主要行政人員概無擁有本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債券之權益或淡倉。

認股權

認股權計劃

本公司目前有兩項認股權計劃，即D計劃及E計劃。D計劃於二零零七年五月二十九日獲採納並於二零一七年五月二十八日屆滿，惟其條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。隨D計劃屆滿後，E計劃乃於二零一七年五月十九日獲採納及其後於二零二三年五月十二日（「E計劃修訂日期」）修訂及重列，並將於二零二七年五月十八日屆滿。

D計劃及E計劃均旨在肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。以下為D計劃的主要條款概要：

本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之認股權：(i)僱員；或(ii)董事；或(iii)借調職員；或(iv)本集團任何成員公司、獲注資實體或控股股東之任何股東，或本集團任何成員公司發行之任何證券之任何持有人；或(v)業務合夥人；或(vi)供應商；或(vii)客戶；或(viii)本集團顧問。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付將由董事會釐定之代價。認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件限制。所釐定之認購價以兩者之中最高者為準：(i)於授出認股權日期股份之收市價；及(ii)緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價。

根據D計劃授出之認股權可認購之股份上限不得超過本公司不時已發行股本之30.0%或於D計劃之採納日期已發行股份之10.0%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之認股權可認購之股份數目不得超過授出日期已發行股份之1.0%。

認股權可於認股權相關授出日期的各個首週年、及（視乎歸屬條件而定）次週年及三週年之時至有關授出日期的十週年之時期間緊隨歸屬後的任何時間行使。認購價由本公司董事釐定且將不會低於兩者之中的最高者(i)本公司股份於授出日期的收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日股份的平均收市價。

鑒於自二零二三年一月一日起生效的對上市規則第17章上市發行人股份計劃相關內容的修訂，E計劃的計劃規則已於二零二三年五月十二日修訂及重列如下：

董事會可酌情按其認為合適的條款，根據E計劃的條款全權酌情向合資格參與者授予有關認股權。合資格參與者包括(i)僱員；(ii)董事；(iii)相關實體參與者及(iv)服務供應商。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付將由董事會釐定之代價。認股權可於歸屬首日起至授出日期第十週年止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件限制。所釐定之認購價以兩者之中最高者為準：(i)於授出認股權日期股份之收市價；及(ii)緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價。

根據於二零二三年五月十二日經修訂及重列的計劃規則，根據E計劃及本公司任何其他認股權計劃不時授出的認股權所涉及股份數目的整體上限，合共不得超過本公司於E計劃修訂日期已發行股本總額的10.00%。在計劃授權限額內，因行使將授予服務供應商的所有認股權而可能發行的股份總數不得超過本公司於E計劃修訂日期已發行股本總額的1.00%。倘根據E計劃向認股權承授人授出的任何認股權將導致於直至該授出日期（包括該日）止12個月期間內就向有關人士授出的所有認股權或獎勵股份而已發行及將予發行的股份（不包括根據E計劃或本公司任何其他股份計劃的條款而失效的任何認股權或獎勵股份）合共佔本公司於E計劃修訂日期已發行股本總額的1.00%以上，有關授出認股權須經股東於股東大會上另行批准，而該認股權承授人及其緊密聯繫人（或倘認股權承授人為本公司的關連人士，則為其聯繫人）須放棄投票。在不影響上述規定的情況下，倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或主要行政人員或任何彼等各自的聯繫人授出任何認股權或獎勵股份會導致截至該授出日期（包括該日）止12個月期間就向有關人士授出的全部認股權及獎勵股份而已發行及將予發行的股份（不包括根據E計劃或任何其他股份計劃的條款而失效的任何認股權或獎勵股份）合共佔本公司於E計劃修訂日期已發行股本總額的0.10%以上，有關授出認股權或獎勵股份須經股東於股東大會上另行批准（該認股權承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投票）。在不影響上述的情況下，倘向本公司獨立非執行董事或主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出任何認股權或獎勵股份會導致截至該授出日期（包括該日）止12個月期間就向有關人士已授出的所有認股權及獎勵股份而已發行及將予發行的股份（不包括根據E計劃或任何其他股份計劃的條款而失效的任何認股權及獎勵股份）合共佔本公司於E計劃修訂日期已發行股本總額的0.10%以上，有關授出認股權或獎勵股份須經股東於股東大會上另行批准（該認股權承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投票）。本公司於E計劃修訂日期的已發行股本總數為1,834,797,941股股份。

董事或薪酬委員會（視情況而定）有權就授出認股權制定績效目標及／或退扣機制。董事會認為，於向合資格參與者提呈及／或歸屬認股權時，可根據每次提呈認股權的特定情況，授予董事靈活性以按個別情況全權酌情決定是否明確規定適當的條件、約束及／或限制，可為實現E計劃的目的提供更有意義及實用的方法（無論是作為對過往貢獻的認可或作為激勵、挽留或吸引合適人才的獎勵）。董事會在實施績效目標及退扣機制時可能會考慮的一般因素包括但不限於集團層面及個人層面。董事會或薪酬委員會（視情況而定）將於收到承授人行使認股權的任何通知後審慎評估是否達到績效目標（如有）。

認股權可於認股權相關授出日期的各個首週年、及（視乎歸屬條件而定）次週年及三週年之時至有關授出日期的十週年之時期間後的任何時間行使。認購價由本公司董事釐定且將不會低於兩者之中的最高者(i)本公司股份於授出日期的收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日股份的平均收市價。

認股權 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本公司之認股權變動如下表所列：

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於期初 尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	於期末 尚未行使	認購價 港元	行使期
董事									
Horst Julius Pudwill先生	22.12.2020	E	23,500	—	—	—	23,500	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	750,000	—	—	—	750,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽⁵⁾
	8.8.2024	E	250,000	—	—	—	250,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽⁹⁾
	16.4.2025	E	—	250,000	—	—	250,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽⁹⁾
Stephan Horst Pudwill先生	11.9.2015	D	250,000	—	—	—	250,000	29.650	11.9.2016 – 10.9.2025 ⁽⁴⁾
	17.3.2017	D	500,000	—	—	—	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027 ⁽⁴⁾
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030 ⁽⁷⁾
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁸⁾
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁶⁾
	22.8.2023	E	500,000	—	—	—	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽⁷⁾
	8.8.2024	E	150,000	—	—	—	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽⁵⁾
	16.4.2025	E	—	150,000	—	—	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽⁵⁾
Steven Philip Richman先生	19.8.2024	E	400,000	—	—	—	400,000	103.400	19.8.2025 – 18.8.2034 ⁽¹⁰⁾
	16.4.2025	E	—	400,000	—	—	400,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽¹⁰⁾
陳建華先生	17.3.2017	D	200,000	—	—	—	200,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027 ⁽⁴⁾
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030 ⁽⁷⁾
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁸⁾
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁶⁾
	22.8.2023	E	500,000	—	—	—	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽⁷⁾
	8.8.2024	E	150,000	—	—	—	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽⁵⁾
陳志聰先生	16.4.2025	E	—	150,000	—	—	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽⁵⁾
	17.3.2017	D	500,000	—	—	—	500,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027 ⁽⁴⁾
	14.3.2018	E	250,000	—	—	—	250,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	500,000	—	—	—	500,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	15.5.2020	E	500,000	—	—	—	500,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030 ⁽⁷⁾
	22.12.2020	E	2,000,000	—	—	—	2,000,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁸⁾
	30.12.2021	E	1,000,000	—	—	—	1,000,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁶⁾
	22.8.2023	E	500,000	—	—	—	500,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽⁷⁾
	8.8.2024	E	150,000	—	—	—	150,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽⁵⁾
	16.4.2025	E	—	150,000	—	—	150,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽⁵⁾
Camille Jojo先生	14.3.2018	E	50,000	—	—	—	50,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	97,000	—	—	—	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	100,000	—	—	—	100,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽⁶⁾
	16.4.2025	E	—	115,000	—	—	115,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽⁶⁾

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於期初 尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	於期末 尚未行使	認購價 港元	行使期
董事（續）									
Peter David Sullivan先生	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035
Johannes-Gerhard Hesse先生	19.6.2017	E	95,000	—	—	—	95,000	36.300	19.6.2018 – 18.6.2027 ⁽⁴⁾
	14.3.2018	E	100,000	—	—	—	100,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	97,000	—	—	—	97,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
Robert Hinman Getz先生	15.5.2020	E	75,000	—	—	—	75,000	65.250	15.5.2021 – 14.5.2030 ⁽⁵⁾
	22.12.2020	E	47,000	—	—	—	47,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
Virginia Davis Wilmerding女士	19.8.2021	E	29,500	—	—	—	29,500	167.200	19.8.2022 – 18.8.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
Caroline Christina Kracht女士	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
Andrew Philip Roberts先生	8.8.2024	E	20,000	—	—	—	20,000	97.700	8.8.2025 – 7.8.2034 ⁽³⁾
	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
吳家暉女士	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
黃子全先生	16.4.2025	E	—	20,000	—	—	20,000	74.900	16.4.2026 – 15.4.2035 ⁽³⁾
董事獲授總額			19,045,000	1,375,000	—	—	20,420,000		
僱員									
	17.3.2017	D	150,000	—	—	—	150,000	32.100	17.3.2018 – 16.3.2027 ⁽⁴⁾
	14.3.2018	E	200,000	—	(40,000)	—	160,000	47.900	14.3.2019 – 13.3.2028 ⁽⁴⁾
	20.5.2019	E	194,000	—	—	—	194,000	51.080	20.5.2020 – 19.5.2029 ⁽⁴⁾
	22.12.2020	E	94,000	—	—	—	94,000	105.500	22.12.2021 – 21.12.2030 ⁽⁴⁾
	30.12.2021	E	32,000	—	—	—	32,000	154.900	30.12.2022 – 29.12.2031 ⁽⁴⁾
	22.8.2023	E	60,000	—	—	—	60,000	81.050	22.8.2024 – 21.8.2033 ⁽³⁾
	22.8.2023	E	750,000	—	—	—	750,000	81.050	20.5.2025 – 21.8.2033 ⁽¹¹⁾
	22.11.2023	E	250,000	—	—	—	250,000	81.480	22.11.2024 – 21.11.2033 ⁽⁴⁾
	30.9.2024	E	150,000	—	—	—	150,000	118.100	30.9.2025 – 29.9.2034 ⁽⁵⁾
	24.4.2025	E	—	150,000	—	—	150,000	78.050	24.4.2026 – 23.4.2035 ⁽⁵⁾
僱員獲授總額			1,880,000	150,000	(40,000)	—	1,990,000		
各類人士獲授總額			20,925,000	1,525,000	(40,000)	—	22,410,000		

認股權 (續)

附註：

- (1) 根據D計劃授出的認股權可予發行的股份數目維持為117,281,565股，分別佔本公司於截至二零二五年六月三十日止期間期初及期末已發行股份的約6.40%及6.40%。根據D計劃可能授出的認股權而可供發行股份總數為117,281,565股，佔(i)本公司於二零二五年六月三十日已發行股份的約6.40%；及(ii)本公司於本中期報告日期已發行股份的約6.40%。
- (2) 自二零一七年五月十九日採納E計劃以來，概無向本公司任何服務供應商授出認股權。因此，可予發行給服務供應商的股份數目在整個期間維持為18,347,979股。根據E計劃及二零一八年份獎勵計劃授出的認股權及獎勵股份可予發行的股份數目分別為158,011,294股及154,461,294股，各自佔本公司於截至二零二五年六月三十日止期間期初及期末已發行股份的約8.62%及8.43%。根據E計劃於本中期報告日期可能授出的認股權而可供發行股份總數為154,461,294股，佔(i)本公司於二零二五年六月三十日已發行股份的約8.43%；及(ii)本公司於本中期報告日期已發行股份的約8.44%。根據E計劃的經修訂及重列規則，可供授出的認股權數目於截至二零二五年六月三十日止期間期初及期末維持為183,479,794股。
- (3) 已授出認股權的100%於授出日期首個週年歸屬。
- (4) 已授出認股權的50%於授出日期首個週年歸屬，而餘下50%於授出日期次個週年歸屬。
- (5) 三期等額的認股權分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (6) 33.00%、33.00%及34.00%分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (7) 33.20%、33.40%及33.40%分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (8) 33.30%、33.30%及33.40%分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (9) 33.20%、33.20%及33.60%分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (10) 33.25%、33.25%及33.50%分別於授出日期首個週年、次個週年及第三週年歸屬。
- (11) 所授出認股權的50%於二零二五年五月二十日歸屬，餘下50%將於二零二五年十二月三十一日歸屬。
- (12) 本公司尚未行使的認股權為22,410,000股，佔本公司於二零二五年六月三十日已發行股份的約1.22%。期內，已授出1,525,000股認股權。期內，概無認股權被註銷或失效。向任何參與者授出的認股權概無超過1%的個別限額。
- (13) 截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團就本公司授出的認股權確認開支總額3,454,000美元（二零二四年：4,749,000美元）。
- (14) 期內根據二零一八年份獎勵計劃授出的獎勵股份（詳情載於「股份獎勵計劃」）及根據E計劃授出的認股權而可予發行的股份數目除以期內已發行股份（不包括庫存股份，如有）的加權平均數為0.19%。
- (15) 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，緊接各認股權授出日期前之本公司股份加權平均收市價為75.86港元（二零二四年：零）。
- (16) 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，緊接各認股權授出日期前，本公司股份之收市價為介乎75.50港元至79.20港元（二零二四年：零）。
- (17) 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間及截至二零二四年六月三十日止六個月期間，緊接各認股權行使日期前，本公司股份之加權平均收市價分別為101.05港元（二零二四年：100.02港元）。
- (18) 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間授出並按各認購權授出日期計算之認股權之公平值為介乎19.88港元至20.78港元（二零二四年：零）。於截至二零二五年六月三十日止六個月期間授出之認股權之加權平均公平值為每份認股權19.97港元（二零二四年：零）。

除上文所披露者外，於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，概無任何其他人士獲授認股權。

購買股份或債券之安排

除上文所披露者及本公司二零一八年股份獎勵計劃及僱員股份獎勵計劃下授出的獎勵股份（詳情載於本中期報告內）外，於本年度任何時間本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使本公司之董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益，而董事或主要行政人員或彼等之配偶或未滿十八歲之子女亦無擁有任何可認購本公司證券之權利或曾行使任何該等權利。

董事於交易、安排及合約中的重大權益

於本期間結算日或期內任何時間，本公司之董事或其關連實體並無於本公司或其任何附屬公司訂立之重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

董事賠償保證

根據本公司之組織章程細則，本公司每名董事有權就執行職務的期間或前後所蒙受或承受的一切損失或法律責任（按公司條例允許的範圍），從本公司的資產及溢利中獲取賠償保證。本公司已為本公司的董事及管理人員安排適當的董事及管理人員責任保險。

管理合約

本公司於期內並無訂立或存有與本集團整體或任何重大業務部分有關管理及行政的合約。

股票掛鉤協議

除上文所披露者及為滿足本公司股份獎勵計劃及僱員股份獎勵計劃下授出的獎勵股份（詳情載於本中期報告內）外，本集團於期內並無訂立任何股票掛鉤協議。

股份獎勵計劃

董事會現正運作二零一八年股份獎勵計劃。於二零零八年採納的前一項股份獎勵計劃屆滿後，二零一八年股份獎勵計劃獲首次採納，並自二零一八年一月十七日（「二零一八年採納日期」）起生效，其後於二零二三年五月十二日（「股份獎勵計劃修訂日期」）修訂及重列，並將於二零一八年採納日期的第十個週年日或董事會釐定的提早終止日期（以較早者為準）終止。

二零一八年股份獎勵計劃之目的是表揚合資格人士（定義見下文）所作出之貢獻，向彼等提供誘因讓其為本集團之持續經營和發展繼續留效，並為本集團的進一步發展吸引合適人才。二零一八年股份獎勵計劃的主要條款概要載列如下：

本集團任何成員公司之任何僱員、管理人員或董事（包括但不限於任何執行、非執行或獨立非執行董事）（「合資格人士」）將有權參與計劃。除非董事會根據計劃的規則提前終止，否則二零一八年股份獎勵計劃將自採納日期起十年內有效，但本公司從計劃的採納日期屆滿十週年之日起將不再向信託供款。本公司已於二零一八年股份獎勵計劃的採納日期公佈計劃的詳情。

董事會可不時全權酌情選擇任何個人作為合資格人士（「入選承授人」）參與該計劃，並決定獎授之股份數目。計劃之受託人將在市場購入相關已獎授股份數目或以本公司的成本認購新股份並由信託持有直至其於相關授出日期的第一個週年日（或董事會可能釐定的較後時間）被歸屬為止。接納該等股份獎勵毋需支付任何款項。當入選承授人符合由董事會於獎授時指定之所有可能包括績效目標的歸屬條件時，計劃之受託人將根據本公司的指示把相關已歸屬股份連同當中衍生之收入（扣除應計利息後）一併轉讓予入選承授人。

二零一八年股份獎勵計劃規則於二零二三年五月十二日經修訂及重列後，計劃限額已予以修訂。倘董事會根據二零一八年股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃授出的股份數目將超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數的10.00%，則董事會不得進一步授出獎勵股份。倘根據二零一八年股份獎勵計劃向入選承授人授出任何獎勵股份將導致於截至該授出日期（包括該日）止12個月期間向該人士授出的所有認股權或獎勵股份所涉及的已發行及將予發行股份（不包括根據二零一八年股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何認股權及獎勵股份）合共超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數1.00%，則有關獎勵股份的授出須經股東於股東大會上另行批准，而該入選承授人及其緊密聯繫人（倘入選承授人為本公司之關連人士，則為其聯繫人）須放棄投票。在不影響上文所述的情況下，倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或主要行政人員或彼等各自之任何聯繫人授出任何獎勵股份或認股權，將導致於截至該授出日期（包括該日）止12個月期間向該人士授出的所有獎勵股份及認股權所涉及的已發行及將予發行的股份（不包括根據二零一八年股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何獎勵股份或認股權）合共超過本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總數的0.10%，則有關獎勵股份的授出須於股東大會上獲股東批准，而該入選承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投票。在不影響上文所述的情況下，倘根據二零一八年股份獎勵計劃授出任何獎勵股份及根據任何其他股份計劃向本公司獨立非執行董事或主要股東或任何彼等各自的聯繫人授出認股權及獎勵股份會導致截至該授出日期（包括該日）止12個月期間就向有關人士授出的所有認股權及獎勵股份已發行及將予發行的股份（不包括根據二零一八年股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款而失效的任何認股權及獎勵股份）合共佔本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本總額的0.10%以上，則有關獎勵股份的授出須於股東大會上獲股東批准，而該入選承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投票。本公司於股份獎勵計劃修訂日期的已發行股本總數為1,834,797,941股。

儘管二零一八年股份獎勵計劃並無規定所提供的任何獎勵股份必須受限於任何績效目標或退扣機制，董事或薪酬委員會（視情況而定）有權就授出獎勵股份制定績效目標及／或退扣機制。董事會認為，於向入選承授人提呈及／或歸屬獎勵股份時，可根據每次提呈獎勵股份的特定情況，授予董事靈活性以按個別情況全權酌情決定是否明確規定適當的條件、約束及／或限制，可為實現二零一八年股份獎勵計劃的目的提供更有意義及實用的方法（無論是作為對過往貢獻的認可或作為激勵、挽留或吸引合適人才的獎勵）。董事會在實施績效目標及退扣機制時可能會考慮的一般因素包括但不限於集團層面及個人層面。董事會或薪酬委員會（視情況而定）將於獎勵股份歸屬前審慎評估是否達到績效目標（如有）。

自二零一八年採納日期起直至二零二五年六月三十日，根據二零一八年股份獎勵計劃已獎授合共19,725,500股股份，佔本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本的1.08%。期內確認二零一八年股份獎勵計劃項下以股份為基礎之付款開支為14,234,000美元。截至二零二五年六月三十日止期間，根據二零一八年股份獎勵計劃已向本公司十四名董事及一名入選承授人獎授合共2,025,000股股份，合共佔本公司於股份獎勵計劃修訂日期已發行股本的0.11%。總支出（包括相關開支）為24,653,000美元。此外，截至二零二五年六月三十日止期間，合共5,276,500股股份根據二零一八年股份獎勵計劃於歸屬後轉讓予兩名董事及兩名入選承授人。於二零二五年六月三十日，根據本公司二零一八年股份獎勵計劃授出的獎勵股份詳情載列如下：

股份獎勵持有者	獎授日期	股份獎勵計劃類別	獎勵股份數目						歸屬期	於獎授日期的收市價 (港元)	購買價 (港元)
			獎勵股份數目	於二零二五年		於二零二五年		於二零二五年			
			一月一日	期內已獎授	期內已歸屬	期內失效	六月三十日				
董事											
Horst Julius Pudwill先生	21.3.2018	二零一八年	500,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 – 15.3.2022	47.00	30.29
	20.5.2019	二零一八年	300,000	—	—	—	—	—	20.5.2020 – 20.5.2022	50.20	28.15
	21.12.2020	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 – 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	300,000	—	—	—	—	—	3.4.2023 – 30.12.2023	154.90	115.13
	22.12.2023	二零一八年	125,000	125,000	—	—	—	125,000	22.12.2026	92.50	111.23
	2.4.2024	二零一八年	55,500	55,500	—	(18,500)	—	37,000	2.4.2025 – 2.4.2027	104.80	97.12
	8.8.2024	二零一八年	250,000	250,000	—	—	—	250,000	8.8.2027	97.70	113.76
	16.4.2025	二零一八年	250,000	—	250,000	—	—	250,000	16.4.2028	74.85	95.04
Stephan Horst Pudwill先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 – 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 – 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	30.12.2022 – 30.12.2023	154.90	115.13
	22.12.2023	二零一八年	75,000	75,000	—	—	—	75,000	22.12.2026	92.50	111.23
	8.8.2024	二零一八年	150,000	150,000	—	—	—	150,000	8.8.2027	97.70	113.76
	16.4.2025	二零一八年	150,000	—	150,000	—	—	150,000	16.4.2028	74.85	95.04
Steven Philip Richman先生	19.8.2024	二零一八年	800,000	800,000	—	—	—	800,000	19.8.2025 – 19.8.2026	103.40	108.29
	16.4.2025	二零一八年	800,000	—	800,000	—	—	800,000	16.4.2026 – 16.4.2028	74.85	95.04
陳建華先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 – 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 – 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	30.12.2022 – 30.12.2023	154.90	115.13
	22.12.2023	二零一八年	75,000	75,000	—	—	—	75,000	22.12.2026	92.50	111.23
	8.8.2024	二零一八年	150,000	150,000	—	—	—	150,000	8.8.2027	97.70	113.76
	16.4.2025	二零一八年	150,000	—	150,000	—	—	150,000	16.4.2028	74.85	95.04
陳志聰先生	21.3.2018	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 – 15.3.2022	47.00	30.29
	21.12.2020	二零一八年	100,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 – 21.12.2021	107.00	44.55
	30.12.2021	二零一八年	50,000	—	—	—	—	—	30.12.2022 – 30.12.2023	154.90	115.13
	22.12.2023	二零一八年	75,000	75,000	—	—	—	75,000	22.12.2026	92.50	111.23
	8.8.2024	二零一八年	150,000	150,000	—	—	—	150,000	8.8.2027	97.70	113.76
	16.4.2025	二零一八年	150,000	—	150,000	—	—	150,000	16.4.2028	74.85	95.04

股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵持有者	獎授日期	股份獎勵計劃類別	獎勵股份數目	獎勵股份數目					歸屬期	於獎授日期的收市價 (港元)	購買價 (港元)	
				於二零二五年		於二零二五年		期內失效				期內已歸屬
				一月一日	期內已獎授	期內已歸屬	六月三十日					
董事 (續)												
Camille Jojo先生	2.1.2019	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	2.1.2019	41.10	28.15	
	20.5.2019	二零一八年	150,000	—	—	—	—	20.5.2020 – 20.5.2022	50.20	38.30		
	3.1.2020	二零一八年	12,500	—	—	—	—	3.1.2020	64.70	44.62		
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	21.12.2021 – 21.12.2022	107.00	44.55		
	31.12.2020	二零一八年	10,500	—	—	—	—	31.12.2020	110.60	49.67		
	30.12.2021	二零一八年	18,000	—	—	—	—	30.12.2021 – 30.12.2022	154.90	115.13		
	30.12.2022	二零一八年	11,000	—	—	—	—	30.12.2022	87.10	142.95		
	22.12.2023	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	22.12.2026	92.50	111.23		
	2.4.2024	二零一八年	500,000	500,000	—	(166,500)	—	2.4.2025 – 2.4.2027	104.80	97.12		
	8.8.2024	二零一八年	100,000	100,000	—	—	—	8.8.2027	97.70	113.76		
16.4.2025	二零一八年	115,000	—	115,000	—	—	16.4.2028	74.85	95.04			
Peter David Sullivan先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	21.12.2021 – 21.12.2022	107.00	44.55		
	30.12.2021	二零一八年	12,500	—	—	—	—	30.12.2022	154.90	115.13		
	22.12.2023	二零一八年	12,500	—	—	—	—	22.12.2024	92.50	111.23		
	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	8.8.2025	97.70	113.76		
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	16.4.2026	74.85	95.04		
Johannes-Gerhard Hesse先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	21.12.2021 – 21.12.2022	107.00	44.55		
	30.12.2021	二零一八年	12,500	—	—	—	—	2.5.2024 ⁽⁶⁾	154.90	115.13		
	22.12.2023	二零一八年	12,500	—	—	—	—	22.12.2024	92.50	111.23		
	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	8.8.2025	97.70	113.76		
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	16.4.2026	74.85	95.04		
Robert Hinman Getz先生	21.12.2020	二零一八年	10,000	5,000	—	—	—	5,000	不適用 ⁽⁷⁾	107.00	44.55	
	30.12.2021	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽⁸⁾	154.90	115.13	
	22.12.2023	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽⁹⁾	92.50	111.23	
	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	20,000	8.8.2025	97.70	113.76	
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
Virginia Davis Wilmerding女士	30.12.2021	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽¹⁰⁾	154.90	115.13	
	22.12.2023	二零一八年	12,500	12,500	—	—	—	12,500	不適用 ⁽¹¹⁾	92.50	111.23	
	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	20,000	8.8.2025	97.70	113.76	
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
Caroline Christina Kracht女士	22.12.2023	二零一八年	12,500	—	—	—	—	—	22.12.2024	92.50	111.23	
	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	20,000	8.8.2025	97.70	113.76	
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
Andrew Philip Roberts先生	8.8.2024	二零一八年	20,000	20,000	—	—	—	20,000	8.8.2025	97.70	113.76	
	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
吳家暉女士	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
黃子全先生	16.4.2025	二零一八年	20,000	—	20,000	—	—	20,000	16.4.2026	74.85	95.04	
董事獲授總額			7,477,500	2,693,000	1,775,000	(185,000)	—	4,283,000				

股份獎勵持有者	獎授日期	股份獎勵計劃類別	獎勵股份數目	獎勵股份數目					歸屬期	於獎授日期的收市價 (港元)	購買價 (港元)
				於二零二五年							
				一月一日	期內已獎授	期內已歸屬	期內失效	於二零二五年 六月三十日			
僱員	21.3.2018	二零一八年	514,000	—	—	—	—	—	15.3.2019 – 15.3.2022	47.00	30.29
	20.5.2019	二零一八年	1,100,000	—	—	—	—	—	20.5.2020 – 20.5.2024	50.20	45.30
	3.1.2020	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	5.1.2025 ⁽¹²⁾	64.70	44.38
	21.12.2020	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	21.12.2020 ⁽¹²⁾	107.00	44.55
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	20.5.2021	107.00	44.55
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	30.7.2021	107.00	44.55
	21.12.2020	二零一八年	10,000	—	—	—	—	—	21.12.2021 – 21.12.2022	107.00	44.55
	4.3.2021	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	4.3.2021 ⁽¹²⁾	121.40	80.25
	4.3.2021	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	5.1.2025 ⁽¹²⁾	121.40	80.25
	30.12.2021	二零一八年	12,500	—	—	—	—	—	30.12.2022	154.90	115.13
	31.12.2021	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	5.1.2025 ⁽¹²⁾	155.20	121.14
	3.3.2022	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	3.3.2022 ⁽¹²⁾	136.10	130.19
	3.3.2022	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	23.3.2023 ⁽¹²⁾	136.10	130.19
	30.12.2022	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	5.1.2025 ⁽¹²⁾	87.10	142.95
	22.12.2023	二零一八年	1,000,000	—	—	—	—	—	22.12.2024	92.50	111.23
	22.12.2023	二零一八年	12,500	12,500	—	(12,500)	—	—	10.5.2025	92.50	111.23
	5.1.2024	二零一八年	1,000,000	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	5.1.2025	86.80	103.48
	2.4.2024	二零一八年	79,000	79,000	—	(79,000)	—	—	2.4.2025	104.80	97.12
	30.9.2024	二零一八年	250,000	250,000	—	—	—	250,000	30.9.2025 – 30.9.2027	118.10	105.21
	24.4.2025	二零一八年	250,000	—	250,000	—	—	250,000	24.4.2026 – 24.4.2028	78.05	91.45
僱員獲授總額			12,248,000	5,341,500	250,000	(5,091,500)	—	500,000			
各類人士獲授總額			19,725,500	8,034,500	2,025,000	(5,276,500)	—	4,783,000			

附註：

- 所有獎勵股份均於市場購入。截至二零二五年六月三十日止期間，所有獎勵股份授予董事及入選承授人。截至二零二五年六月三十日止期間內概無註銷股份獎勵或任何股份獎勵失效。
- 於期末，每股股份的平均公平值為102.72港元。獎勵股份的平均公平值乃基於平均購入成本計算。
- 於報告期間，以總代價29,174,000美元購入合共2,425,000股股份，以應付根據二零一八年股份獎勵計劃授出的獎勵。
- 於二零二三年授予執行董事的獎勵股份之業績目標基準分為兩個層面，名為個人及集團業績表現。於二零二三年授予非執行董事及獨立非執行董事的獎勵股份均不受限於本公司之業績目標評估。
- 於二零二四年及截至二零二五年六月三十日止期間授予執行董事及入選承授人的獎勵股份之業績目標基準分為兩個層面，名為個人及集團業績表現。於二零二四年及截至二零二五年六月三十日止期間授予獨立非執行董事的獎勵股份均不受限於本公司之業績目標評估。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Johannes-Gerhard Hesse先生的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為二零二四年五月二日。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Robert Hinman Getz先生的5,000股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十一日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Robert Hinman Getz先生的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Robert Hinman Getz先生的12,500股股份的歸屬日期由二零二四年十二月二十二日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Virginia Davis Wilmerding女士的12,500股股份的歸屬日期由二零二二年十二月三十日修訂為其不再擔任本公司董事之時。
- 董事會已根據計劃條款酌情將獎授予Virginia Davis Wilmerding女士的12,500股股份的歸屬日期由二零二四年十二月二十二日修訂為其不再擔任本公司董事之時。

股份獎勵計劃(續)

截至二零二五年六月三十日止期間，緊接各股份獎勵授出日期前，本公司股份之收市價介乎75.50港元至79.20港元。截至二零二五年六月三十日止期間，獎勵股份於授出日期的公平值介乎91.45港元至95.04港元。

於截至二零二五年六月三十日止期間，緊接各股份獎勵歸屬日期前之本公司股份加權平均收市價為101.31港元。於截至二零二五年六月三十日止期間，根據二零一八年股份獎勵計劃授出的股份獎勵及根據E計劃授出的認股權(詳情載於「認股權」一節)而可能發行的股份數目除以年內已發行股份(不包括庫存股份，如有)的加權平均數為0.19%。

根據經修訂及重列之二零一八年股份獎勵計劃規則，可供授出的獎勵數目於截至二零二五年六月三十日止期間期初及期末維持為183,479,794股。於本中期報告日期，根據二零一八年股份獎勵計劃可供發行的股份總數為154,461,294股，佔(i)本公司於二零二五年六月三十日已發行股本的約8.43%；及(ii)本公司於本中期報告日期已發行股本的約8.44%。就根據二零一八年股份獎勵計劃授出的股份獎勵及根據E計劃授出的認股權可予發行的股份數目分別為158,011,294股及154,461,294股，各自佔本公司於截至二零二五年六月三十日止期間期初及期末已發行股本的約8.62%及8.43%。

僱員及提供類似服務的其他人士之按權益結算以股份付款乃按於授出日期權益工具之公平值計量。

以授出當日(並無考慮所有非市場歸屬條件)之公平值來釐定的按權益結算以股份付款，按本集團估計權益工具將會最終歸屬的期間以直線法支銷，並於權益中(僱員股份補償儲備內)作相應增加。於各報告期末，本集團根據所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其預期歸屬權益工具數目的估計。修訂原有估計之影響(如有)於損益確認，以令累計開支反映經修訂估計，並於僱員股份補償儲備作出相應調整。

當受託人從公開市場購買本公司之股份時，已付代價(包括任何直接應佔遞增成本)乃作為根據股份獎勵計劃持有之股份呈列，並從權益總額扣除。並無就本公司本身股份之交易確認損益。

當受託人於歸屬時將本公司之股份轉讓予承授人時，所歸屬已授股份之相關成本從根據股份獎勵計劃持有之股份中撥回。因此，所歸屬已授股份之相關開支從僱員股份補償儲備中撥回。此轉讓產生之差額於保留溢利扣除／記入。於報告期末，本集團修正其對預期最終歸屬之股份數目之估計。修正有關估計之影響(如有)在損益內確認，且對僱員股份補償儲備作出相應調整。

股份獎勵之公平值乃基於本公司於購入／授出當日之股價而估計。

根據二零一八年股份獎勵計劃於二零二三年一月一日前授出之股份獎勵概不受任何以表現為基礎之目標或退扣機制規限，惟第37頁附註(12)所詳述之8,000,000股股份除外。薪酬委員會認為此等均屬合理，乃由於所有有關決策均(i)於上市規則第十七章項下相應之新規定於二零二三年一月一日生效之前作出及屬於二零一八年股份獎勵計劃規則規定之董事會權力及酌情權範圍；及(ii)符合二零一八年股份獎勵計劃之目的(即表揚及獎勵承授人對本集團持續經營及發展之貢獻)，並從業務持續發展及穩定性而言，亦對股東及本公司整體有利。

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日止期間，概無其他人士獲授股份獎勵。

僱員股份獎勵計劃

董事會批准採納僱員股份獎勵計劃（「僱員股份獎勵計劃」），自二零二五年五月八日（「採納日期」）起生效。僱員股份獎勵計劃為單一股份獎勵計劃，其(i)並不可授出認股權；(ii)為滿足根據僱員股份獎勵計劃授出的任何獎勵，獨立第三方受託人將按董事會指示，在二手市場上購買本公司現有股份。僱員股份獎勵計劃之目的為(i)使本集團能夠吸引和留住本集團任何成員公司之任何僱員（無論全職或兼職）以及董事會認為在獲得獎勵作為誘因後預期會成為本集團僱員的其他人士（「僱員」），並為本公司的長期成功做出貢獻；(ii)提供激勵措施令僱員利益與本公司股東利益一致；(iii)促進本公司業務成功。

僱員股份獎勵計劃並不涉及如上市規則第十七章所指以發行本公司新股份或轉售本公司庫存股份（如有）的方式滿足獎勵。僱員股份獎勵計劃項下的任何獎勵股份不得以本公司的任何新股份或庫存股份（如有）償付。僱員股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零二五年五月三十日的公告。

主要股東之權益

於二零二五年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須予保存之登記冊所記錄，下列人士（本公司之董事及主要行政人員除外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露擁有本公司之股份、相關股份及債券之權益及淡倉如下：

名稱	股份權益總額	(好／淡／ 可供借出股份)	佔權益總額之概約百分比
JPMorgan Chase & Co. ⁽¹⁾	181,804,584	(好)	9.93%
	6,937,512	(淡)	0.38%
	127,792,450	(可供借出股份)	6.98%
The Bank of New York Mellon Corporation ⁽²⁾	139,955,933	(好)	7.64%
	53,212,995	(淡)	2.91%
	82,176,444	(可供借出股份)	4.49%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽³⁾	128,163,969	(好)	7.00%
BlackRock, Inc. ⁽⁴⁾	92,602,298	(好)	5.06%
	980,000	(淡)	0.05%

* (好／淡／可供借出股份)即(好倉／淡倉／可供借出股份)

主要股東之權益 (續)

附註：

(1) JPMorgan Chase & Co.持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有之 權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	
JPMorgan Chase & Co.	(1a)	—	—	181,804,584	(好)	9.93%
		—	—	6,937,512	(淡)	0.38%
		—	—	127,792,450	(可供借出股份)	6.98%
JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited	(1b)	48,000	(好)	—	—	0.00%
55I, LLC	(1b)	1,100	(好)	—	—	0.00%
J.P. Morgan SE	(1b)	11,500	(好)	—	—	0.00%
J.P. Morgan Securities LLC	(1b)	7,404,078	(好)	—	—	0.40%
		148,795	(淡)	—	—	0.01%
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	(1b)	1,713,500	(好)	—	—	0.09%
J.P. Morgan Investment Management Inc.	(1b)	31,926,401	(好)	—	—	1.74%
J.P. Morgan Prime Inc.	(1b)	411,500	(好)	—	—	0.02%
		370,413	(淡)	—	—	0.02%
JPMorgan Asset Management (Japan) Limited	(1b)	129,200	(好)	—	—	0.01%
J.P. Morgan Trust Company of Delaware	(1b)	56,898	(好)	—	—	0.00%
JPMorgan Chase Bank, National Association	(1b)	130,172,736	(好)	—	—	7.11%
J.P. Morgan (Suisse) SA	(1b)	79,500	(好)	—	—	0.00%
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	(1b)	9,850,171	(好)	—	—	0.54%
		6,418,304	(淡)	—	—	0.35%
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	(1b)	—	—	177,200	(好)	0.01%
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	(1b)	—	—	33,818,201	(好)	1.85%
JPMorgan Chase Holdings LLC	(1b)	—	—	41,690,677	(好)	2.28%
		—	—	519,208	(淡)	0.03%
55 Institutional Partners, LLC	(1b)	—	—	1,100	(好)	0.00%
J.P. Morgan International Finance Limited	(1b)	—	—	9,941,171	(好)	0.54%
		—	—	6,418,304	(淡)	0.35%
JPMorgan Chase Bank, National Association	(1b)	—	—	9,941,171	(好)	0.54%
		—	—	6,418,304	(淡)	0.35%
J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	(1b)	—	—	7,815,578	(好)	0.43%
		—	—	519,208	(淡)	0.03%
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED	(1b)	—	—	1,713,500	(好)	0.09%
J.P. Morgan Securities LLC	(1b)	—	—	411,500	(好)	0.02%
		—	—	370,413	(淡)	0.02%
J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	(1b)	—	—	9,850,171	(好)	0.54%
		—	—	6,418,304	(淡)	0.35%

備註：

(1a) JPMorgan Chase & Co.於紐約證券交易所上市。JPMorgan Chase & Co.以受控法團身份分別持有181,804,584股好倉股份、6,937,512股淡倉股份及127,792,450股可供借出股份。

(1b) JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited、55I, LLC、J.P. Morgan SE、J.P. Morgan Securities LLC、JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED、J.P. Morgan Investment Management Inc.、J.P. Morgan Prime Inc.、JPMorgan Asset Management (Japan) Limited、J.P. Morgan Trust Company of Delaware、JPMorgan Chase Bank, National Association、J.P. Morgan (Suisse) SA、J.P. MORGAN SECURITIES PLC、JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.、JPMorgan Asset Management Holdings Inc.、JPMorgan Chase Holdings LLC、55 Institutional Partners, LLC、J.P. Morgan International Finance Limited、JPMorgan Chase Bank, National Association、J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.、JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED、J.P. Morgan Securities LLC及J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED均由JPMorgan Chase & Co.直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，JPMorgan Chase & Co.被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

(2) The Bank of New York Mellon Corporation持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				
		直接持有之 權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	佔權益之 概約百分比
The Bank of New York Mellon Corporation	(2a)	—	—	139,955,933	(好)	7.64%
		—	—	53,212,995	(淡)	2.91%
		—	—	82,176,444	(可供借出股份)	4.49%
The Bank of New York Mellon	(2b)	139,603,278	(好)	—	—	7.62%
		53,212,995	(淡)	—	—	2.91%
BNY Mellon, National Association	(2b)	79,110	(好)	—	—	0.00%
B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation	(2b)	—	—	525	(好)	0.00%
BNY Mellon Trust of Delaware	(2b)	525	(好)	—	—	0.00%
The Bank of New York Mellon	(2b)	—	—	273,020	(好)	0.01%
BNY International Financing Corporation	(2b)	—	—	273,020	(好)	0.01%
BNY Mellon Corporate Trustee Services Limited	(2b)	273,020	(好)	—	—	0.01%

備註：

(2a) The Bank of New York Mellon Corporation於紐約證券交易所上市。The Bank of New York Mellon Corporation以受控法團身份分別持有139,955,933股好倉股份、53,212,995股淡倉股份及82,176,444股可供借出股份。

(2b) The Bank of New York Mellon、BNY Mellon, National Association、B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation、BNY Mellon Trust of Delaware、The Bank of New York Mellon、BNY International Financing Corporation及BNY Mellon Corporate Trustee Services Limited均由The Bank of New York Mellon Corporation直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，The Bank of New York Mellon Corporation被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

(3) The Capital Group Companies, Inc.持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				
		直接持有之 權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	佔權益之 概約百分比
The Capital Group Companies, Inc.	(3a)	—	—	128,163,969	(好)	7.00%
Capital Research and Management Company	(3b)	126,456,969	(好)	—	—	6.90%
		—	—	1,707,000	(好)	0.09%
Capital Group International, Inc.	(3b)	—	—	1,707,000	(好)	0.09%
Capital International Sarl	(3b)	489,500	(好)	—	—	0.03%
Capital International, Inc.	(3b)	1,217,500	(好)	—	—	0.07%

備註：

(3a) The Capital Group Companies, Inc.以受控法團身份持有128,163,969股好倉股份。

(3b) Capital Research and Management Company、Capital Group International, Inc.、Capital International Sarl及Capital International, Inc.均由The Capital Group Companies, Inc.直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，The Capital Group Companies, Inc.被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

主要股東之權益 (續)

附註：(續)

(4) BlackRock, Inc. 持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有之 權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	
BlackRock, Inc.	(4a)	—	—	92,602,298	(好)	5.06%
		—	—	980,000	(淡)	0.05%
BlackRock Finance, Inc.	(4b)	—	—	92,602,298	(好)	5.06%
		—	—	980,000	(淡)	0.05%
Trident Merger, LLC	(4b)	—	—	2,709,206	(好)	0.15%
BlackRock Investment Management, LLC	(4b)	—	—	1,356,306	(好)	0.07%
		1,352,500	(好)	—	—	0.07%
BlackRock Holdco 2, Inc.	(4b)	—	—	89,893,092	(好)	4.91%
		—	—	980,000	(淡)	0.05%
BlackRock Financial Management, Inc.	(4b)	—	—	86,484,436	(好)	4.72%
		—	—	217,500	(淡)	0.01%
		3,408,656	(好)	—	—	0.19%
		762,500	(淡)	—	—	0.04%
BlackRock Holdco 4, LLC	(4b)	—	—	46,246,392	(好)	2.52%
		—	—	217,500	(淡)	0.01%
BlackRock Holdco 6, LLC	(4b)	—	—	46,246,392	(好)	2.52%
		—	—	217,500	(淡)	0.01%
BlackRock Delaware Holdings Inc.	(4b)	—	—	46,246,392	(好)	2.52%
		—	—	217,500	(淡)	0.01%
BlackRock Institutional Trust Company, National Association	(4b)	20,229,112	(好)	—	—	1.10%
		217,500	(淡)	—	—	0.01%
BlackRock Fund Advisors	(4b)	26,017,280	(好)	—	—	1.42%
BlackRock Capital Holdings, Inc.	(4b)	—	—	5,555,131	(好)	0.30%
BlackRock Advisors, LLC	(4b)	5,555,131	(好)	—	—	0.30%
BlackRock International Holdings, Inc.	(4b)	—	—	34,682,913	(好)	1.89%
BR Jersey International Holdings L.P.	(4b)	—	—	33,146,322	(好)	1.81%
BlackRock Lux Finco S.à r.l.	(4b)	—	—	4,692,360	(好)	0.26%
BlackRock Japan Holdings GK	(4b)	—	—	4,692,360	(好)	0.26%
BlackRock Japan Co., Ltd.	(4b)	4,692,360	(好)	—	—	0.26%
BlackRock Holdco 3, LLC	(4b)	—	—	22,869,548	(好)	1.25%
BlackRock Canada Holdings ULC	(4b)	—	—	1,536,591	(好)	0.08%
BlackRock Asset Management Canada Limited	(4b)	1,536,591	(好)	—	—	0.08%
BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	(4b)	—	—	1,801,000	(好)	0.10%
BlackRock Investment Management (Australia) Limited	(4b)	1,801,000	(好)	—	—	0.10%
BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	(4b)	—	—	8,475,774	(好)	0.46%
BlackRock HK Holdco Limited	(4b)	—	—	7,876,833	(好)	0.43%
BlackRock Asset Management North Asia Limited	(4b)	3,184,473	(好)	—	—	0.17%
BlackRock Cayman 1 LP	(4b)	—	—	22,869,548	(好)	1.25%
BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	(4b)	—	—	22,869,548	(好)	1.25%
BlackRock Cayman West Bay IV Limited	(4b)	—	—	22,869,548	(好)	1.25%

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有之 權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	被視為 其持有之權益	(好／淡／ 可供借出股份)*	
BlackRock Group Limited	(4b)	—	—	22,869,548	(好)	1.25%
BlackRock Finance Europe Limited	(4b)	—	—	12,882,775	(好)	0.70%
BlackRock (Netherlands) B.V.	(4b)	3,585,683	(好)	—	—	0.20%
BlackRock Advisors (UK) Limited	(4b)	419,802	(好)	—	—	0.02%
BlackRock International Limited	(4b)	—	—	610,894	(好)	0.03%
		41,500	(好)	—	—	0.00%
BlackRock France SAS	(4b)	3,500	(好)	—	—	0.00%
BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch	(4b)	—	—	9,330,879	(好)	0.51%
BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	(4b)	—	—	9,330,879	(好)	0.51%
BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company	(4b)	—	—	7,394,879	(好)	0.40%
BlackRock Asset Management Ireland Limited	(4b)	7,394,879	(好)	—	—	0.40%
BLACKROCK (Luxembourg) S.A.	(4b)	1,873,000	(好)	—	—	0.10%
BlackRock Investment Management (UK) Limited	(4b)	—	—	5,072,808	(好)	0.28%
		3,804,482	(好)	—	—	0.21%
BlackRock Fund Managers Limited	(4b)	5,072,808	(好)	—	—	0.28%
BlackRock Life Limited	(4b)	610,894	(好)	—	—	0.03%
BlackRock (Singapore) Limited	(4b)	598,941	(好)	—	—	0.03%
BlackRock UK Holdco Limited	(4b)	—	—	63,000	(好)	0.00%
BlackRock Asset Management Schweiz AG	(4b)	63,000	(好)	—	—	0.00%
EG Holdings Blocker, LLC	(4b)	—	—	1,356,306	(好)	0.07%
Amethyst Intermediate, LLC	(4b)	—	—	1,356,306	(好)	0.07%
Aperio Holdings, LLC	(4b)	—	—	1,356,306	(好)	0.07%
		—	—	1,356,306	(好)	0.07%
Aperio Group, LLC	(4b)	1,356,306	(好)	—	—	0.07%
Web Holdings, LLC	(4b)	—	—	400	(好)	0.00%
SpiderRock Advisors, LLC	(4b)	400	(好)	—	—	0.00%

備註：

(4a) BlackRock, Inc.於紐約證券交易所上市。BlackRock, Inc.以受控法團身份分別持有92,602,298股好倉股份及980,000股淡倉股份。

(4b) BlackRock Finance, Inc.、Trident Merger, LLC、BlackRock Investment Management, LLC、BlackRock Holdco 2, Inc.、BlackRock Financial Management, Inc.、BlackRock Holdco 4, LLC、BlackRock Holdco 6, LLC、BlackRock Delaware Holdings Inc.、BlackRock Institutional Trust Company, National Association、BlackRock Fund Advisors、BlackRock Capital Holdings, Inc.、BlackRock Advisors, LLC、BlackRock International Holdings, Inc.、BR Jersey International Holdings L.P.、BlackRock Lux Finco S.à r.l.、BlackRock Japan Holdings GK、BlackRock Japan Co., Ltd.、BlackRock Holdco 3, LLC、BlackRock Canada Holdings ULC、BlackRock Asset Management Canada Limited、BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.、BlackRock Investment Management (Australia) Limited、BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.、BlackRock HK Holdco Limited、BlackRock Asset Management North Asia Limited、BlackRock Cayman 1 LP、BlackRock Cayman West Bay Finco Limited、BlackRock Cayman West Bay IV Limited、BlackRock Group Limited、BlackRock Finance Europe Limited、BlackRock (Netherlands) B.V.、BlackRock Advisors (UK) Limited、BlackRock International Limited、BlackRock France SAS、BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch、BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.、BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company、BlackRock Asset Management Ireland Limited、BLACKROCK (Luxembourg) S.A.、BlackRock Investment Management (UK) Limited、BlackRock Fund Managers Limited、BlackRock Life Limited、BlackRock (Singapore) Limited、BlackRock UK Holdco Limited、BlackRock Asset Management Schweiz AG、EG Holdings Blocker, LLC、Amethyst Intermediate, LLC、Aperio Holdings, LLC、Aperio Group, LLC、Web Holdings, LLC及SpiderRock Advisors, LLC均由BlackRock, Inc.直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，BlackRock, Inc.被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露於本公司之股份、相關股份及債券之權益或淡倉。

遵守上市規則之《企業管治守則》

董事會已審閱本公司之企業管治常規並信納本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間已遵守上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》內所有守則條文，除董事須根據本公司的公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，故彼等的委任並無特定任期。根據本公司的公司組織章程細則第107(A)條，董事會內三分之一成員須於本公司每屆股東週年大會上輪值退任，倘合資格可膺選連任。

遵守上市規則之《標準守則》

董事會已採納上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）之條文。就回應本公司作出的具體查詢而言，所有董事均確認彼等於截至二零二五年六月三十日止六個月期間內已完全遵守標準守則所載之相關準則。

本公司亦已採納條款與標準守則同樣嚴謹之另一操守準則，適用於所有有關僱員之證券交易，因該有關僱員可能掌握影響本公司股價之未發佈敏感資料（「有關僱員進行證券交易之守則」）。期內，本公司並無發現任何違規事件。

該標準守則及有關僱員進行證券交易之守則均刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)。

董事資料變動

獨立非執行董事Robert Hinman Getz先生自二零二五年三月三十一日起獲委任為本公司首席獨立非執行董事。

董事酬金變動

獨立非執行董事Caroline Christina Kracht女士及黃子全先生自二零二五年三月三十一日起獲委任為本公司提名委員會成員。彼等將有權收取董事會釐定的提名委員會酬金。

獨立非執行董事Andrew Philip Roberts先生及吳家暉女士自二零二五年三月三十一日起獲委任為本公司薪酬委員會成員。彼等將有權收取董事會釐定的薪酬委員會酬金。

審閱賬目

本報告所披露之財務資料符合上市規則附錄D2之規定。審核委員會已與本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行及本集團高級管理層審閱本報告，以及本集團所採納之會計原則及常規，並討論內部監控及財務申報事宜。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

購買、出售或贖回證券

除由受託人分別於市場購買2,425,000股及375,000股本公司股份用作本公司股份獎勵計劃（詳情載於「股份獎勵計劃」一節）及僱員股份獎勵計劃（詳情載於「僱員股份獎勵計劃」一節）下獎授的獎勵股份外，本公司於本期間以介乎每股83.55港元至106.20港元之價格回購合共1,250,000股普通股。於該等已回購的股份中，750,000股於本期間結算及註銷，500,000股於二零二五年七月二日註銷。本公司回購股份已付代價約15,521,000美元於保留溢利扣除。

回購股份隨後已被註銷，且本公司的已發行股本亦已相應地減少。本公司於本期間回購股份，是董事根據股東於上屆本公司股東週年大會上的授權而進行，旨在提高本公司每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於期內概無購買、出售或贖回本公司任何已上市證券。於二零二五年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

承董事會命

Horst Julius Pudwill

主席

香港

二零二五年八月五日

公司資料

董事會

集團執行董事

Horst Julius Pudwill先生

主席

Stephan Horst Pudwill先生

副主席

Steven Philip Richman先生

行政總裁

陳建華先生

陳志聰先生

Camille Jojo先生

獨立非執行董事

Peter David Sullivan先生

Johannes-Gerhard Hesse先生

Robert Hinman Getz先生

Virginia Davis Wilmerding女士

Caroline Christina Kracht女士

Andrew Philip Roberts先生

吳家暉女士

黃子全先生

二零二五年財務事項日誌

六月二十七日	：	派發二零二四年末期股息
六月三十日	：	六個月中期業績結算日
八月五日	：	公佈二零二五年度中期業績
九月三日	：	為二零二五年度中期股息辦理登記最後日期
九月四日至五日	：	為二零二五年度中期股息暫停辦理股東登記手續
九月五日	：	為二零二五年度中期股息記錄日期
九月十九日	：	派發二零二五年度中期股息
十二月三十一日	：	財政年度結算日

投資者關係聯絡處

主要聯絡

投資者關係部

Techtronic Industries North America, Inc.

450 East Las Olas Boulevard, Suite 1500

Fort Lauderdale, Florida 33301, USA

電郵：ir@ttihq.com

亞太區

投資者關係部

創科實業有限公司

香港新界葵涌葵昌路51號

九龍貿易中心二座29樓

電郵：ir@tti.com.hk

網址

www.ttigroup.com

盈利業績、年報／中期報告於公司網站刊載。

上市資料

香港聯合交易所有限公司

普通股(股份編號：669)

第一級美國預託證券收據(代號：TTNDY)

美國外國普通股(代號：TTNDF)

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港夏慤道16號

遠東金融中心17樓

電話：(852) 2980 1333

美國預託證券託管商

紐約梅隆(BNY Mellon)

律師

張葉司徒陳律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

公司秘書

伍家寶女士

商標

所有列出的商標，除AEG及RYOBI外，均為本集團所擁有。

AEG為AB Electrolux (publ.)之註冊商標，並依許可使用。

RYOBI為Ryobi Limited之註冊商標，並依許可使用。

前瞻性陳述

本報告包含某些前瞻性陳述或使用某些前瞻性術語，此等陳述或術語基於創科實業目前對集團經營業務及市場之預期、估計、預測、信念及假設，並反映截至本報告日期創科實業的觀點。此等前瞻性陳述並非對集團未來業績之保證，並會受市場風險、不確定性及創科實業無法控制的因素所影響。因此，實際結果及回報可能與本報告中所作出之假設及陳述存在重大差異。

備忘





制作：創科實業有限公司
© 2025 創科實業有限公司

